

prensa

# ENERGETICA

Año 19 - Número 4 - Septiembre/Octubre 2022- CABA, Argentina

TODO EL OFF THE RECORD

PLAN VACA MUERTA 2030

# LA FIEBRE DEL SHALE

Petroleros aguardan la letra chica frente a los anuncios del Gobierno, especialmente en lo que hace a acceso a divisas y restricción de importaciones. El escenario de máxima incluye inversiones por U\$S 67.300 millones hasta 2030. Optimismo y cautela.

TRANSICIÓN ENERGÉTICA: ARGENTINA  
Y EL DILEMA DE INSERTARSE AL MUNDO

LOS FUTUROS DE LNG  
POR LAS NUBES

VERINI: "LA GEOPOLÍTICA  
Y LOS MERCADOS ENERGÉTICOS"

PRECIOS: ¿CAE EL RITMO  
DE LA DEMANDA DE CRUDO?

QUE SE DIJO EN  
AOG PATAGONIA





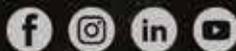
**MÁS DE 100 AÑOS INVIRTIENDO  
EN EL DESARROLLO DE LA  
ENERGÍA EN EL PAÍS.**



NUEVO BOTÍN  
**ANDINO**  
*waterproof*



**NEW FLEX**  
TRASLUCIDO



[WWW.KAMET.COM.AR](http://WWW.KAMET.COM.AR)



**KAMET**  
CALZADO de SEGURIDAD

**EDITOR RESPONSABLE  
Y DIRECCIÓN PERIODÍSTICA:**

**Daniel Barneda**

danielbarneda@prensa-energetica.com

**GERENCIA COMERCIAL:**

**Gastón Salip**

gastonsalip@prensa-energetica.com

**Diseño y Diagramación:**

**Diego Yankelevich**

diegoyankelevich@gmail.com

Editado en Buenos Aires,  
República Argentina.  
Miralla 626- PB 4, (CP 1440),  
teléfax: 4644- 4311, 15-5463-8782

Registro de la propiedad  
intelectual en trámite.

Las notas firmadas no necesariamente  
reflejan la opinión del editor.

Prohibida su reproducción parcial  
o total (Ley 11.723) —Copyright PE.

Prensa Energética es una publicación  
de 

Prensa Energética en Internet / Rta. digital:  
[http://issuu.com/gsalip/docs/prensa\\_77](http://issuu.com/gsalip/docs/prensa_77)

[www.facebook.com/revista.prensa.energetica](http://www.facebook.com/revista.prensa.energetica)

E-mail: / Web

danielbarneda@prensa-energetica.com

**WWW.PRENSA-ENERGETICA.COM**



## AGENDA PENDIENTE

**E**l futuro del shale en Vaca Muerta aún tiene desafíos pendientes. Nadie duda del salto de productividad y baja de costos, que hoy le ha dado una enorme potencialidad. Especialista ya aseguran que el costo de producción del shale en Vaca Muerta es tan competitivo como en Estados Unidos.

No obstante, quedan en el tintero temas por resolver, como por ejemplo la adaptación que tienen que hacer las refinerías locales para procesar el crudo Medanita de Vaca Muerta.

Los expertos insisten en que además de Vaca Muerta es imprescindible desarrollar otras cuencas para no convertirnos en 6 años en “Vaca Muerta dependientes”.

El desarrollo de infraestructura de gas va a crecer de manera significativa por encima de los 40 millones de metros cúbicos diarios, pero el resto de las cuencas están en franca declinación, casi todas inexorablemente. “No debemos relajarnos, sino la oferta marginal de largo plazo será de una roca y eso no es bueno”, comentan.

Para los empresarios las condicio-

nes para crecer están dadas, aunque advierten que las restricciones al financiamiento externo es un aspecto clave a resolver. También reclaman un marco regulatorio estable.

Es innegable que hoy que la macroeconomía plantea ciertas restricciones para alcanzar un crecimiento aún más acelerado en Vaca Muerta.

El período electoral del año que viene no debería retrasar las decisiones de inversión de infraestructura necesaria para mantener a Vaca Muerta en crecimiento. Daría la sensación de que hay una decisión tomada por parte de las empresas y el Estado de avanzar en este sentido, más allá de los cambios de gobierno.

Sin embargo, más allá de los viajes a Estados Unidos y reuniones con inversores lo que aún no se ve y que parte del sector reclama es la conformación de un equipo o comité de trabajo integrado por especialistas en el Estado Nacional, Provincial, empresas y sindicatos, todos en pos de un mismo objetivo: atraer inversores.



## Energía que impulsa a la industria

Estamos presentes en todas las cuencas productivas y llegamos con gas natural a todo el país y la región. Producimos petróleo, GLP, energía eléctrica, renovable y ofrecemos productos y servicios a la industria y estaciones de servicio. Elaboramos combustibles de máxima calidad en la refinería más moderna de Sudamérica.

**DESDE HACE MÁS DE 20 AÑOS INVERTIMOS, INNOVAMOS Y CRECEMOS EN EL PAÍS.**

[PAN-ENERGY.COM](http://PAN-ENERGY.COM)

**Pan American  
ENERGY**

Energía responsable

# Sumario

08

## NOTA DE TAPA

### QUE DEJÓ AOG:

MEGA ANUNCIOS DE INVERSIÓN EN UNA MACROECONOMÍA VULNERABLE  
LOS CEOS Y UN RECLAMO REITERADO UNA EDICIÓN HISTÓRICA

### DOSSIER EMPRESAS:

JAN DE NUL - PAE - SHELL - TGN-TGS - KADDESUR - SACDE - PLUSPETROL - BERTOTTO BOGLIONE.

28

## DEBATE

PETROLEROS: EL ACCESO A DIVISAS EN EL CENTRO DE LOS RECLAMOS

30

## ANUNCIOS

NICOLAS ARCEO:  
"VACA MUERTA QUIEBRA LA DICOTOMÍA ENTRE ABASTECIMIENTO INTERNO Y EXTERNO"

EL SHALE ARGENTINO EN SU RÉCORD HISTÓRICO

36

## ANÁLISIS

GERARDO RABINOVICH:  
"VACA MUERTA CRECE, PERO CONDICIONADA A LA MACRO"

46

## INTERNACIONALES

NICOLÁS VERINI:  
"LA GEOPOLÍTICA Y LOS MERCADOS ENERGÉTICOS"

64

## COYUNTURA

CÓMO EXPORTAR LNG Y NO MORIR EN EL INTENTO

68

## ENTREVISTA

MAURICIO CORDIVIOLA:  
GERENTE DE OPERACIONES DE CAMUZZI

72

## IMAGEN & ESTRATEGIA

**EXCELENCIA, INTEGRIDAD  
Y CREATIVIDAD EN SERVICIOS DE  
LOGÍSTICA Y ABASTECIMIENTO.**

## COMPRAS Y CONTRATACIONES

ESPECIALISTAS EN PROCESOS DE  
COMPRAS DE MATERIALES Y  
SERVICIOS.

IMPORTACIÓN DE REPUESTOS PARA  
EQUIPOS DE PERFORACIÓN

DISTRIBUIDOR OFICIAL  
NOV LINEA MISSION

## LOGÍSTICA

FREIGHT FORWARDING PARA CARGA  
GENERAL

EN CONTENEDORES, CARGA SUELTA  
Y A GRANEL.

IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN

OPERADOR DE CARGA DE PROYECTO.

ALMACENAJE Y SERVICIOS A LA  
CARGA.

## O&M SERVICIOS CON PERSONAL

GRILLAS SALARIALES AJUSTADAS A LOS  
CONVENIOS COLECTIVOS DE TRABAJO

BÚSQUEDA Y SELECCIÓN DE PERSONAL

ADMINISTRACIÓN DE PAYROLL

RELACIÓN DIRECTA CON LOS SINDICATOS.  
ASESORAMIENTO LEGAL EN MATERIA DE  
RRHH

## LOGÍSTICA DOMÉSTICA

RECEPCIÓN DE CARGA, LOGÍSTICA,  
TRANSPORTE TERRESTRE, CUSTODIA,  
ALMACENAJE Y GESTIONES PORTUARIAS  
DE CARGAS NACIONALES Y EN PROCESO  
DE IMPORTACIÓN.

## SERVICIOS A PERSONAS

MEET & GREET / VISAS

AMI AGENCIA MARÍTIMA INTERNACIONAL



# Mega anuncios de inversión en una macroeconomía vulnerable

Optimismo y cautela. Ambas sensaciones conviven hoy en el empresariado petrolero tras los mega anuncios del Ministro de Economía, Sergio Massa en la última AOG Patagonia, que incluye un escenario de inversiones por U\$S 67.300 millones hasta 2030, de los cuales un 84% se destinarían al upstream y el 16% restante a mistream y downstream.

**POR DANIEL BARNEDA**

**O**ptimismo y cautela. Ambas sensaciones conviven hoy en el empresariado petrolero tras los mega anuncios del Ministro de Economía, Sergio Massa en la última AOG Patagonia, que incluye un escenario de inversiones por U\$S 67.300 millones hasta 2030, de los cuales un 84% se destinarían al upstream y el 16% restante a mistream y downstream.

Los petroleros esperan definiciones en la letra chica de este Plan Vaca Muerta 2030 anunciado con bombos y platillos por el gobernador neuquino, Omar Gutiérrez y convalidado por el gobierno nacional.

Esas condiciones necesarias para devolverle confianza a la industria, hoy estarían dadas por una serie de aspectos que hoy brillan por su ausencia: una macro-

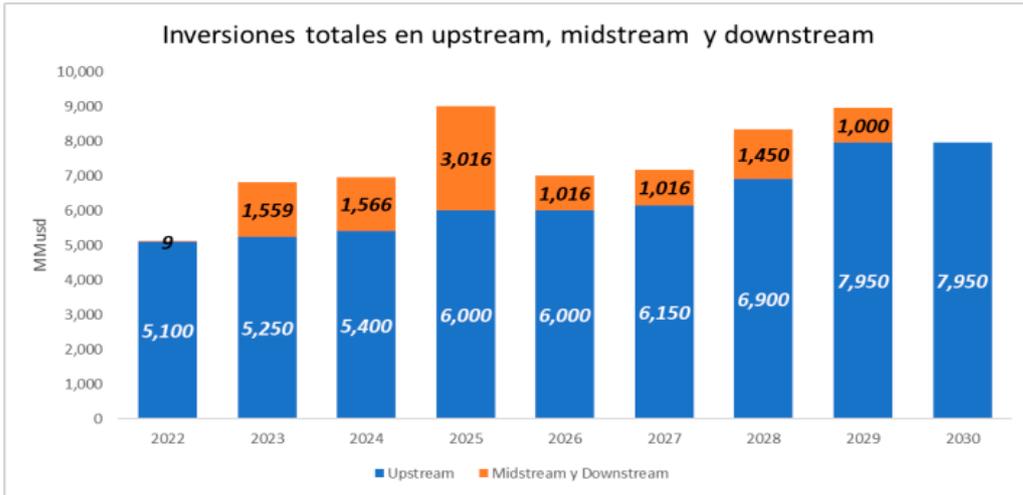
economía ordenada para poder tener acceso a financiamiento de proyectos; acceso a divisas; extender los contratos de concesión de transporte; agilidad en los permisos de exportación; y posibilidad de importar maquinaria para evitar cuellos de botella; política de largo plazo para la fijación de precios de los hidrocarburos, entre otros temas.

Otra de las cuestiones clave

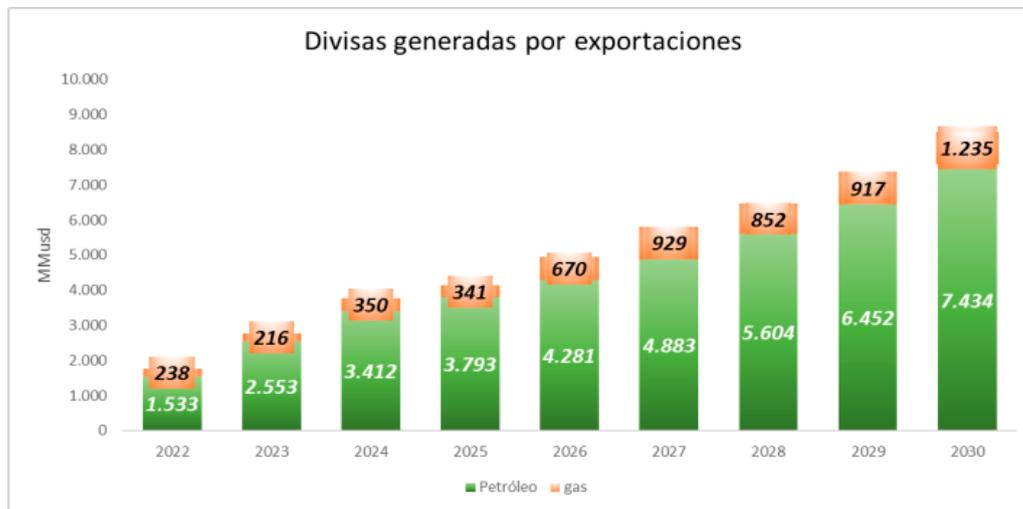
es el factor precio. Daría la sensación que mientras el precio internacional del crudo continúe alto, los proyectos en Vaca Muerta gozan de buena salud.

Como parte de esa letra chica tampoco, desde algunos sectores aseguran que “no está claro a partir de la producción de qué pozos va a generarse semejante nivel de producción”.

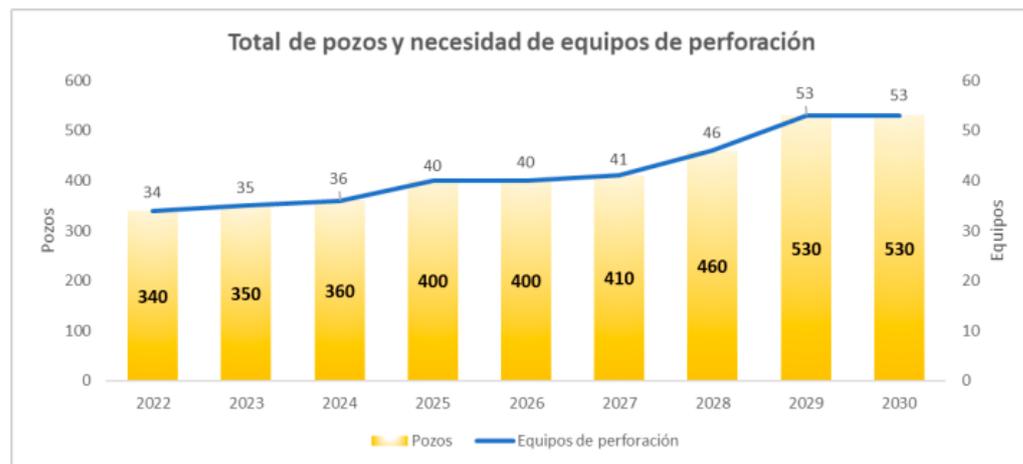
Más allá de las buenas noticias y del moderado opti-



FUENTE: GOBIERNO DE NEUQUÉN



FUENTE: GOBIERNO DE NEUQUÉN



FUENTE: GOBIERNO DE NEUQUÉN

mismo por parte del sector privado, la puesta en escena de la semana pasada dio mucho que hablar.

“No es la primera vez que desde el sector privado sa-

len a decir cosas que desde el poder político quieren escuchar”, comentan en off algunos empresarios.

En el medio de estas proyecciones con incrementos

en la producción y con varios proyectos en carpeta para ampliar la infraestructura de oleoductos y gasoductos, la situación de las empresas se servicios pe-

troleros sigue siendo crítica.

Condicionadas por la falta de acceso a divisas y el cepo a las importaciones, muchas de ellas en 3 o 4 meses de no contar con el stock, comenzarán a declinar sus servicios y en algunos casos a no poder prestarlos.

Esta situación, obviamente, estaría generando inquietud en los sindicatos y en las grandes operadoras y productoras.

El escenario de máxima anunciado ante las empresas petroleras contempla las siguientes medidas:

- Inversiones totales necesarias para sostener el ritmo de crecimiento estimado en U\$S 67.300 millones;

- Ingreso de divisas por exportación de petróleo y gas cercanos a U\$S 46.000 millones hasta el año 2030;

- Creación de 4.500 puestos de trabajo adicionales;

- Para 2030, aproximadamente el 25% de la superficie de Vaca Muerta, se encontraría en concesiones en fase de desarrollo.

- El aumento de la producción, exportaciones e inversiones permitirá que la recaudación provincial pasaría de U\$S 1.600 millones U\$S 3580 millones;

- El proyecto del gasoducto NK permitirá incorporar 11 MMm3/d hacia mediados de 2023, y otros 11 MMm3/d en 2024, si se colocan los compresores necesarios;

- En 2025 podría estar terminada la segunda etapa, que permite aumentar la capacidad en 17 MMm3/d. Todo el pro-



yecto contempla una adición de 39 MMm<sup>3</sup>/d. Esto permitiría llevar la capacidad actual desde los 85 MMm<sup>3</sup>/d hasta aproximadamente 124 MMm<sup>3</sup>/d.

## REGLAS CLARAS, UN RECLAMO REITERADO

Para los empresarios las condiciones para crecer están dadas, aunque advirtieron que las restricciones al financiamiento externo es un aspecto clave a resolver.

Los anuncios que prometen incentivos para incrementar la producción de Vaca Muerta y llevarla a 750 mil barriles, causaron más puntos de encuentro que de desencuentro entre los empresarios del sector.

En uno de los encuentros de CEOs organizado por el IAPG en el marco de la AOG Patagonia, Daniel De Nigris, CEO de Exxon, aseguró que “el mercado está, los recursos también, las condiciones en Vaca Muerta están dadas para ser competitivos, pero necesitamos reglas estables y claras para garantizar la competitividad en el largo plazo”.

Ricardo Rodríguez, fla-

mante CEO de Shell Argentina, coincide con el director de Exxon. Ponderó las medidas anunciadas por el Gobierno, pero aclaró que “la libre disponibilidad de divisas es un tema central para que Vaca Muerta pueda dar un salto exportador y de productividad a gran escala.

“Es un aspecto crucial porque para aumentar la eficiencia necesitamos importar tecnología y sin divisas eso es inviable”, remarcó.

Ambos empresarios coincidieron que resulta fundamental trabajar en forma sincronizada y articulada entre Gobierno, empresas y gremios para lograr consensos.

Desde la mirada de las empresas proveedoras, Marco Aranguren CEO de Calfrac, compañía especializada en sets de fracturación, manifestó que el aumento de la actividad en Vaca Muerta, sin duda, va a requerir mayor nivel de eficiencia”.

La empresa posee el 70% de sus operaciones en Vaca Muerta. Antes de la pandemia hacían 5 operaciones por día, hoy realizan 11 operaciones y aspiran a llegar a las 50.

Tennessee Reed, CEO de Bruno Schilling, agregó seguridad además de eficiencia como dos valores clave pensando en el futuro.

“Antes de pretender que Vaca Muerta produzca más de 1 millón de barriles, necesitamos optimizar lo que producimos actualmente”, concluyó.

## LA MIRADA DE LAS TRANSPORTISTAS

Daniel Ridelener, Director General de TGN, señaló que “Vaca Muerta no solo apunta al mercado de exportación, sino que es un proyecto que le da continuidad a una tradición gasífera, recordando que hace varias décadas Argentina tiene más del 50% de participación de gas en su matriz energética.

En un panel compartido con el presidente del IAPG, Ernesto López Anadón y con Oscar Sardi, CEO de TGS, el ejecutivo de TGN profundizó el concepto sobre Vaca Muerta.

“Es el proyecto que empieza a abastecer las cuencas que hoy están declinando como la de Bolivia y que nos

están dejando de abastecer. Es el proyecto que tiene como desafío sustituir importaciones de energía, teniendo en cuenta que Argentina importa hoy 50 millones de metros cúbicos entre LNG y gasoil, con precios que pasaron de U\$S 8 MMBTU a más de U\$S 40 MMBTU y frente a un mercado de futuros que hoy ronda los U\$S 50 MMBTU. Y en última instancia Vaca Muerta es el gran proyecto exportador de LNG”, explicó.

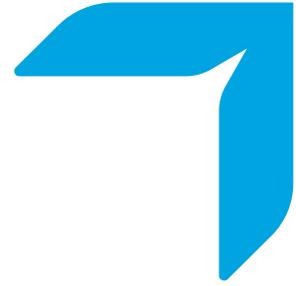
Ridelener agregó que “en la actualidad estamos frente a una vorágine de obras con una primera etapa del GPNK que debería llegar a los 40 millones de metros cúbicos, lo cual nos va a permitir sustituir parcialmente el volumen importante de importaciones”.

“Tenemos que actuar rápido y llegar en primer lugar a los mercados de Chile, Brasil (vía Uruguiana y vía Bolivia) y después pensar en exportar LNG a gran escala”, apuntó.

Por su parte, Oscar Sardi, CEO de TGS, dijo que el sueño de Vaca Muerta se va concretando y remarcó el compromiso de la empresa desde los inicios del proyecto.

Allá por 2017, TGS con una inversión inicial de U\$S 300 millones se convirtió en realidad el primer proyecto midstream en Vaca Muerta y hoy es la ruta que pueden acceder los productores para llegar al mercado externo.

“En principio este gasoducto tenía una extensión de 115 km, transportando 5 millones de metros cúbicos/día, luego llegó a 150 km y en el próximo trimestre el objetivo es alcanzar los 180 km con una capacidad de 60 millones de metros cúbicos/día”, relató. ■



# ESTAMOS AUMENTANDO 60% NUESTRA OFERTA DE GAS

En Pampa Energía invertimos más de 800 millones de dólares para extraer y producir gas natural para toda la Argentina y este año produciremos un 60% más que en 2020. **Porque hoy más que nunca, tenemos que sacar lo que tenemos adentro.**





# Los CEOs y un reclamo reiterado

Para los empresarios las condiciones para crecer están dadas, aunque advirtieron que las restricciones al financiamiento externo es un aspecto clave a resolver. También reclaman un marco regulatorio estable

Los anuncios que prometen incentivos para incrementar la producción de Vaca Muerta y llevarla a 750 mil barriles, causaron más puntos de encuentro que de desencuentro entre los empresarios del sector.

En uno de los encuentros de CEOs organizado por el IAPG en el marco de la AOG Patagonia, Daniel De Nigris, CEO de Exxon, aseguró que las restricciones al financiamiento externo es un aspecto clave a resolver.

“El mercado está, los recursos también, las condiciones en Vaca Muerta están dadas para ser competitivos, pero necesitamos reglas estables y claras para garantizar la competitividad en el largo plazo”, destacó.

Ricardo Rodríguez, fla-

mante CEO de Shell Argentina, coincide con el directorio de Exxon. Ponderó las medidas anunciadas por el Gobierno, pero aclaró que “la libre disponibilidad de divisas es un tema central para que Vaca Muerta pueda dar un salto exportador y de productividad a gran escala.

“Es un aspecto crucial porque para aumentar la eficiencia necesitamos importar tecnología y sin divisas eso es inviable”, remarcó.

Ambos empresarios coincidieron que resulta fundamental trabajar en forma sincronizada y articulada entre Gobierno, empresas y gremios para lograr consensos.

Desde la mirada de las empresas proveedoras, Marco Aranguren CEO de Calfrac, compañía especializada en

## AOG, UNA EDICIÓN HISTÓRICA

Más de 11.000 personas disfrutaron la VI edición de Argentina Oil & Gas Patagonia 2022, Exposición Internacional del Petróleo y del Gas, que se desarrolló en el Espacio DUAM, en Neuquén. Compuesta por más 250 empresas expositoras, el evento se convirtió en una edición histórica con record de expositores, de visitantes y una superficie neta de 4400 mts<sup>2</sup>.

Con el 100% de su capacidad hotelera ocupada, la ciudad de Neuquén fue testigo del despliegue que significó la AOG Patagonia 2022 para el sector y la región. El encuentro reunió a las máximas autoridades nacionales en materia de Energía, funcionarios provinciales, empresarios del sector, representantes de pymes, referentes, consultores, profesionales, técnicos y estudiantes, quienes participaron de conferencias, charlas técnicas y actividades académicas.

sets de fracturación, manifestó que el aumento de la actividad en Vaca Muerta, sin duda, va a requerir mayor nivel de eficiencia”.

La empresa posee el 70% de sus operaciones en Vaca Muerta. Antes de la pandemia hacían 5 operaciones por día, hoy realizan 11 operaciones y aspiran a llegar a las 50.

Tennessee Reed, CEO de

Bruno Schilling, agregó seguridad además de eficiencia como dos valores clave pensando en el futuro.

“Antes de pretender que Vaca Muerta produzca más de 1 millón de barriles, necesitamos optimizar lo que producimos actualmente”, concluyó. ■

FUENTE: WWW.MEJORENERGIA.COM.AR

# FLOWTEX<sup>HDD</sup>

Una empresa Argentina

LÍDER EN PERFORACIÓN HORIZONTAL DIRIGIDA  
INGENIERÍA – EFICIENCIA – CALIDAD



OPERACIÓN EN ROCA

RECICLANDO CON LOCACIÓN SECA

Av. Córdoba 1856, Piso 7 (C1120AAN) C.A.B.A. – Argentina  
[www.flowtexhdd.com.ar](http://www.flowtexhdd.com.ar) – Tel. (54-11) 4813-5920

# JAN DE NUL, un socio estratégico para el sector energético



**E**n el primer cuatrimestre de 2022, el total del pago de importaciones de bienes por sector económico en Argentina aumentó 33%, con respecto al mismo período del año pasado, pero el rubro que más creció en compras al exterior fue el energético.

Jan de Nul Group, líder mundial en servicios offshore, marítimos, medioambientales y civiles, estuvo presen-

te en la exposición Oil&Gas Patagonia 2022, que se celebró en el Salón DUAM de Neuquén, promoviendo su vasta capacidad técnica, equipos de última generación y experiencia en el desarrollo de proyectos de gran envergadura, que demuestran su liderazgo internacional en servicios claves para el sector como offshore, marítimos, medioambientales y civiles.

Con presencia en más de

150 países, la compañía de origen belga, se destaca globalmente por llevar adelante obras muy relevantes que van desde la producción de energía en alta mar, construcción de nuevos puertos, creación de terrenos adicionales, obras de infraestructura civiles como puentes, túneles y autopistas, remediación de terrenos contaminados hasta el dragado y profundización de ríos, canales de acceso y vías fluviales.

Por otro lado, Jan De Nul fundó Arenas Argentinas del Paranái en 2016, con todo el respaldo, solidez y el alto nivel de profesionalismo que le transfiere la compañía con un objetivo claro: convertirse en el principal proveedor local de arena natural para la exploración y explotación de petróleo y gas, y de esta forma, colaborar en la mejora de la productividad y los costos de los pozos de Vaca Muerta.

Ubicada en Diamante, Entre Ríos, produce arena de fractura de casi 100% cuarzo de alto pureza, un insumo de vital importancia para abastecer la demanda de las compañías energéticas de la cuenca neuquina. Su moderna planta cuenta con una instalación semimóvil de procesamiento multifuncional y flexible, que puede manejar hasta 180.000 toneladas de materiales entrantes y dimensionarlos hasta las fracciones requeridas de acuerdo con las necesidades del cliente. Además, por la naturaleza de su proceso extractivo y por la utilización de tecnología de vanguardia, no se utiliza agua dulce y tampoco se producen desechos, lo que hace que sea un

procedimiento amigable con el medio ambiente.

Pieter Jan De Nul, presidente de la filial argentina, expresó: “Nuestra principal fortaleza es el conocimiento adquirido durante décadas de extracción y transporte de millones de toneladas de arena. La naturaleza de nuestro proceso extractivo nos coloca por encima de nuestros competidores en cuanto a volumen disponible, capacidad de entrega y flexibilidad de gradación”.

Y agregó: “Es gracias a la vasta experiencia de nuestro grupo, que somos un excelente socio estratégico cuando se trata de soluciones logísticas integrales para disponer el producto en boca de pozo, en el momento requerido y al menor costo”.

Además del área de fracking, Jan De Nul Group cuenta con distintos servicios dirigidos a esta industria como: tendido de cables, dragado, excavación de zanjas, protección de rocas, preparación de aterrizaje, fabricación de plataformas elevadoras e instalaciones en alta mar; preparación del fondo marino para la construcción de plataformas petrolíferas y hasta la instalación de oleoductos para el transporte de petróleo y gas.

Cabe destacar que, el grupo internacional ha participado de obras de gran dimensión como la construcción del Canal de Panamá; la instalación y electrificación de un cable submarino en Abu Dhabi; el montaje de parques eólicos en Taiwán, Estados Unidos, Dinamarca y Bélgica, entre otros proyectos que lo han tenido como protagonista. ■

# CON LA #ENERGÍA EN LOS DESAFÍOS GLOBALES



#EnergíasRenovables

#Sustentabilidad

#Innovación

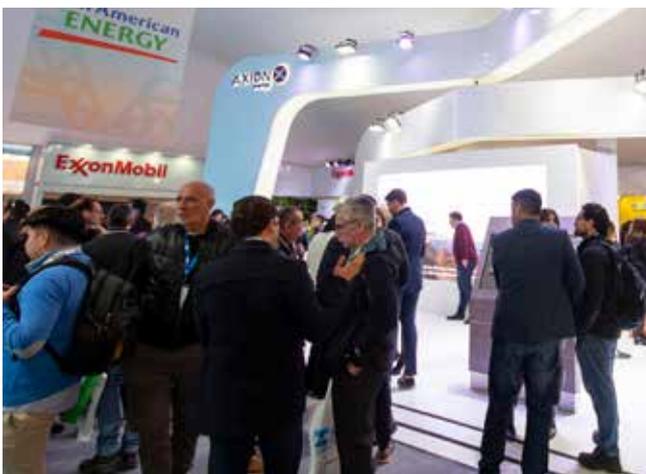
#Infraestructura

#Oil&Gas

Jan De Nul Group es líder mundial en servicios offshore, marítimos, civiles, ambientales y en el desarrollo de proyectos desafiantes. Con más de 25 años de presencia en el país, y con el apoyo técnico, sólida experiencia y nivel de profesionalismo del grupo, la compañía fundó Arenas Argentinas del Paraná, proveedor de arena de alta calidad para el fracking e impulsor del potencial energético de la región.



# Pan American Energy: Innovación y vanguardia



Con el objetivo de reafirmar la presencia, el crecimiento y el compromiso de la compañía en la región, Pan American Energy (PAE) se presentó este año en AOG Patagonia, con un imponente stand, caracterizado por la innovación y la vanguardia.

PAE es la compañía líder de energía en la región y el principal productor, empleador e inversor privado del sector energético en Argentina. Desarrolla operaciones de upstream, midstream, downstream y generación eléctrica de fuentes renovables y no renovables en Argentina, Bolivia y México. En la Cuenca Neuquina, es protagonista del desarrollo no convencional en las formaciones Vaca Muerta y Grupo Cuyo. En la última década, pasó de tener un bloque a operar seis (Lindero Atravesado, Bandurria Centro, Aguada Pichana Oeste, Aguada de Castro, Aguada Cánepa y Coirón Amargo Sureste) y participar en dos áreas como socios (Aguada Pichana Este y San Roque).

Durante la Argentina Oil&Gas Patagonia -que superó los 12.000 visitantes en el Espacio Duam de Neuquén-, PAE celebró su 25° aniversario, dando cuenta de su trayectoria, vocación inversora y compromiso con el país. En su stand de 90 metros cuadrados, se presentaron diversas propuestas audiovisuales. Por un lado, contó con una actividad relacionada con los principales hitos corporativos a lo largo de su historia; por otro, se proyectó material informativo sobre el proceso produc-

tivo en las distintas regiones donde la compañía opera.

Asimismo, se realizaron dos cócteles para agasajar a colaboradores, becarios, referentes de prensa, autoridades locales, socios estratégicos, y empresas participantes del Programa Pymes PAE. Tras la postergación de dos años debido a la pandemia, los invitados disfrutaron de volver a encontrarse en este ansiado evento presencial en la Patagonia.

## JORNADA DE JÓVENES PROFESIONALES

Durante el último día de la exposición, se llevó adelante la Jornada de Jóvenes Profesionales Oil&Gas (JOG), en la cual PAE planteó una experiencia interactiva con un croma, para que los asistentes pudieran tomarse fotos, como si estuvieran en las distintas operaciones de la compañía. Además, Victoria Traverso, Gerente de Talento, participó del panel “Inserción laboral y nuevas modalidades de trabajo”, donde brindó su visión acerca del futuro de los jóvenes talentos en la industria. “En PAE, trabajamos con foco en la experiencia de los colaboradores, centrándonos en la singularidad de cada uno, acompañando su desarrollo y potenciando el aprendizaje”, contó Victoria durante el encuentro. ■

# Shell Argentina: 10 años en San Patricio del Chañar



Shell Argentina cumplió este año su primera década como parte de la comunidad de San Patricio del Chañar, localidad vecina a las operaciones que la empresa comenzó en 2012 en Vaca Muerta, en la provincia del Neuquén.

Desde entonces, alrededor de 1.000 personas de la zona fueron parte de los programas de inversión social que la compañía desarrolló junto al gobierno de la provincia del Neuquén, las municipalidades y comunidades del Chañar y de Añelo, y diversas asociaciones públicas y de la sociedad civil de la región.

Estos programas buscan fomentar la formación profesional, la capacitación y el emprendedorismo para impulsar la empleabilidad y el desarrollo local.

Además, a través de una serie de programas educativos, la empresa brinda apoyo y oportunidades de aprendizaje en todas las etapas (primario, secundario, oficios, terciarios y universi-

tarios), capacitación en educación vial y movilidad sustentable, y enseñanza de las ciencias con enfoque STEM, con un alcance de más de 15 escuelas de toda la región, acompañados por el Consejo de Educación provincial.

Alineados con la estrategia de Powering Progress (Impulsando el Progreso) de Shell a nivel global y el compromiso histórico a nivel local de promover el desarrollo y el bienestar en las comunidades vecinas a las actividades que la empresa desarrolla hace 108 años en el país, estos programas fueron eje central del stand de la empresa en la Argentina Oil & Gas (AOG) Patagonia 2022. ■

# SACDE, construyendo talento



**D**irectivos y equipos de SACDE compartieron aprendizajes y desafíos con los futuros profesionales del sector.

SACDE volvió a decir presente en Argentina Oil & Gas Patagonia, compartiendo sus aprendizajes, desafíos, creencias y valores con la comunidad empresarial y académica

local y regional.

Como empresa que impulsa el desarrollo y la construcción de proyectos de gran escala, cuenta con equipos de trabajo integrados por profesionales con experiencia y técnicos calificados que comparten su pasión por el hacer con las nuevas generaciones.

En ese marco, la compañía desarrolló su ciclo “Construyendo Talento”,

espacios de encuentros en el que, durante los tres días de la Expo, participaron más de 120 estudiantes de carreras de ingeniería de la Universidad Nacional del Comahue y alumnos de escuelas técnicas de la ciudad de Neuquén, Centenario y Plottier.

Con la presencia de directivos de diferentes áreas de la empresa se presentó “Vaca Muerta/Proyecto ampliación

Yacimiento El Mangrullo”, donde los alumnos pudieron conocer de primera mano los grandes desafíos que plantean este tipo de obras.

Asimismo, a través de “Conversaciones con Valor” los estudiantes de los últimos años de las carreras afines pudieron dialogar y despejar dudas sobre el comienzo de vida laboral y conocer la historia



profesional de los talentos que lideran las obras que construye la empresa.

“En el marco de la OIL&GAS Patagonia hemos podido generar un vínculo de valor con jóvenes que se encuentran próximos a gra-

duarse y viven el desafío de ingresar a su primer trabajo. Realmente fueron encuentros enriquecedores y de mucho intercambio, que nos posibilitaron contarles toda nuestra experiencia al mismo tiempo que nos trans-

mitieron sus inquietudes y anhelos a la hora de pensar su futuro profesional.

En SACDE sabemos que el éxito como compañía va de la mano de cada uno de nuestros equipos, por esto potenciar las capacidades

de nuestros colaboradores y promover su crecimiento son unos de los pilares que nos guían como organización”, aseguró Andres Varela Gerente de Gas y Petróleo Neuquén y zona de influencia. ■



**FINVESA**

International Freight Forwarder & Customs Broker  
NVOCC

**SUMANDO VALOR Y EFICIENCIA A SUS NEGOCIOS**

**FINVESA LOGÍSTICA S.A.**

Cerrito 1320, Piso 12 - Oficina C  
(C1010ABB) CABA Argentina  
Teléfono 54 11 5199 1367 / 5277 4246  
Fax 54 11 5256 8331  
E-mail [rjpf@finvesa.com.ar](mailto:rjpf@finvesa.com.ar)  
[www.finvesa.com.ar](http://www.finvesa.com.ar)



# Pluspetrol y una propuesta sustentable

**P**luspetrol participó en una nueva edición de la exposición Argentina Oil & Gas Patagonia con una propuesta totalmente innovadora. En esta oportunidad, el stand de la com-

pañía fue realizado con materiales reciclables y contó con instalaciones sustentables y 100% digitales.

De esta manera, con el objetivo de mitigar el impacto ambiental, tanto el diseño como la produc-

ción del espacio fueron íntegramente realizados con materiales y equipamiento reutilizables, como su estructura de papel, que contó con la certificación del Consejo de Administración Forestal

(FSC), la cual garantiza que procede de bosques en los que se implementan buenas prácticas a la hora de aprovecharlos.

Asimismo, una vez finalizada la Argentina Oil & Gas Patagonia, todo el papel



usado fue donado a la Planta de Reciclaje Municipal de Neuquén y el resto de los materiales a la Fundación Sí para su Reutilización.

Durante la feria, Germán Macchi, Country Manager de Pluspetrol Argentina, participó del tradicional ciclo “Encuentros con los CEOs”, junto a Ricardo Markus, de Tecpetrol. Durante el panel, los referentes del sector energético debatieron acerca de la actualidad de la industria y los proyectos para los

próximos años.

Además, durante la última jornada de la exposición, Pluspetrol estuvo presente en las 6tas Jornadas de Jóvenes Oil & Gas (JOG) con una propuesta innovadora que disfrutaron más de 100 personas. La compañía invitó a estudiantes avanzados y recién graduados a acercarse al stand que ubicó a la salida de las charlas, para participar de un juego interactivo en el que pudieron conocer más sobre la empresa, poner a prueba sus conocimientos

y obtener premios.

También, colaboradores de Pluspetrol participaron de “I Jornadas integrales de Desarrollo y Producción de Reservorios No Convencionales” que se desarrollaron en el marco de la AOG y contaron con 290 inscriptos y 25 trabajos técnicos presentados.

Finalmente, la compañía participó del programa “La Escuela Técnica visita la AOG”, a través de la cual más de 450 alum-

nos de la provincia visitaron la exposición.

Para Pluspetrol es muy importante formar parte de uno de los principales eventos de la industria energética, que busca promover y potenciar el intercambio entre los representantes de la cadena de valor del petróleo y gas e industrias relacionadas. ■

inca

**EL COMPLEJO INDUSTRIAL QUE FABRICA, PROVEE Y EJECUTA GRANDES MONTAJES DE AISLACIÓN**

Florida 274 2º piso. C.A.B.A - (011) 4326-0062  
Ruta 7 Km 70 Lujan - (02323) 420422  
[www.incaaislaciones.com.ar](http://www.incaaislaciones.com.ar)

---

## Andamios




**Certificado de conformidad N° 67-31300**

Este producto está certificado bajo las normas:  
UNE- EN 12810- 1  
UNE- EN 12811- 1

## Aislaciones Térmicas





Somos fabricantes de Lana Mineral con certificación ISO 9001 2015

• Lana mineral	• Perлита expandida	• Panelería modular
• Poliestireno	• Foam glass	• Colchonetas desmontables
• Poliuretano	• Fire proofing	• Spray de lana mineral

prensa **ENERGETICA** 21

## TGN, actor clave en AOG PATAGONIA



**T**GN, actor clave en el desarrollo de Vaca Muerta, dijo presente en la AOG Patagonia. Como Sponsor Platino del evento y más que duplicando el espacio expositivo, presentó un stand institucional y otro disruptivo para atraer a los jóvenes talentos en el marco de JOG – Jóvenes Oil&Gas.

La actividad fue incesante, tanto por la coordinación de reuniones en el stand como por la presencia de integrantes de la compañía en las distintas conferencias y encuentros de trabajo.

Daniel Ridelener, Director General de TGN, participó del habitual “Encuentro con los CEOs” compartiendo panel con Oscar Sardi, CEO de Transportadora de Gas del Sur.

Claudio Moreno, Jefe de Responsabilidad Social Empresaria, disertó junto a otros integrantes de la industria en la conferencia sobre “Desarrollo Sostenible: El aporte del sector energético a los ODS”.

Mariano Marino, Subgerente de Transporte y Servicios al Cliente, participó en el “Panel: Gas” abordando el tema Transporte en el marco de la JOG 6 (Jóvenes Profesionales del IAPG).

Mientras Mauro Lucena, Comprador, participó de la “Ronda de Desarrollo de Proveedores de Petróleo y Gas”, Santiago Laciari, Jefe de Evaluación de Factibilidad de Proyectos y Presupuesto integró la Mesa Redonda que abordó el “Aumento de la capacidad de acondicionamiento, fraccionamiento y trans-

porte de gas de Vaca Muerta con inversiones acotadas”.

En el stand disruptivo, los jóvenes se animaron a comentar su visión del futuro, cómo imaginan a la energía y la ingeniería jugando en el desarrollo y qué papel se ven desempeñando. Algunos a viva voz y otros dejando sus mensajes en las pizarras, tomaron las consignas y compartieron miradas propias.

Mientras en el stand institucional giraba en la pantalla LED un video sobre TGN Comahue, el espacio se convertía en lugar de encuentro. Allí se sucedieron las reuniones con potenciales proveedores y clientes; Alejandro Pacini, Director de Recursos Humanos, recibió y escuchó junto a su equipo a directivos de universidades y profesionales interesados en sumarse a la industria. En tanto, el jueves 11, para celebrar la energía que une y potencia, fueron invitados a un cóctel autoridades provinciales, funcionarios, colegas del sector, representantes de la prensa local y nacional y demás personas convocadas.

En tres intensísimas jornadas, la AOG se reveló una vez más como una invaluable oportunidad para trabajar en red, compartir experiencias, acercarse a potenciales proveedores, dialogar con clientes y divulgar una marca empleadora que atrae a los jóvenes en busca de desarrollo y crecimiento profesional. ■

# TGS, presencia institucional y demostración de equipos



**T**ransportadora de Gas del Sur (TGS) estuvo presente en AOG Patagonia 2022 con 2 stands, uno institucional donde recibió autoridades, clientes, proveedores y estudiantes; y otro stand al ingreso de la feria donde presentó sus equipos de Hot Tap y Stoppler Marca TDWilliamson Modelo 1200 montados sobre un skid, para demostrar

las operaciones de perforación (Hot tap) y obturación (Stoppler) sobre cañería de diámetro 24”.

El hot tapping, o el tapping a presión, es el método de realizar una conexión a tuberías existentes o recipientes a presión sin interrumpir o vaciar esa sección de la tubería o recipiente.

Esto significa que una tubería o tanque puede continuar funcionando mientras

se le realizan tareas de mantenimiento o modificaciones.

Un Stopple es un sistema de obturación de un ducto en operación mediante la inserción de un equipo mecánico dentro del mismo a través de una perforación (Hot-Tap) previamente realizada.

Una obturación permite bloquear el flujo en un ducto y crear un aislamiento de una sección

en particular en la que se requiera realizar actividades de mantenimiento, reparaciones, montaje de válvulas o equipos nuevos, reparación de tramos dañados o interconexiones; sin tener que interrumpir o suspender el servicio y sin derrames o emisiones a la atmósfera. ■

## KaDDe Sur presentó su línea de herramientas a batería para alto torque



**K**aDDe Sur es una empresa dedicada a la venta, calibración y servicio técnico de equipos de torque. Desde el año 2015 es distribuidor autorizado de Atlas Copco, y desde entonces ha estado participando ininterrumpidamente en la OIL& GAS Argentina, tanto en Buenos Aries como en Neuquén.

Particularmente este año en la AOG Patagonia 2022, llevado a cabo en el Espacio DUAM de la provincia de Neuquén, el stand de la empresa ha tenido una excelente concurrencia y ha sido visitado y consultado por especialistas en la industria.

“Hemos interactuado con mucha gente total y completamente involucrada en las operaciones de la industria, lo cual a nosotros como empresa distribuidora de productos y servicios de alta línea nos ha permitido mostrar en plenitud nuestra calidad de productos y servicios”, explican desde la compañía.

Durante el evento, la empresa presentó su línea de herramientas a batería para alto torque.

“Pudimos mostrar e inclusive preparamos simuladores para que nuestros cliente puedan utilizar las herramientas, logrando una excelente aceptación, y muy buenas devoluciones de

nuestros clientes y prospectos”, señalaron.

KaDDe Sur posee un laboratorio de calibración de torque y presión. Repara y certifica herramientas hidráulicas y neumáticas de todas las marcas. Y cuenta con equipamiento y personal altamente calificado. “Nuestro compromiso con el cliente es brindar un servicio de calidad, efectivo y confiable”, aseguran.

Con los años Atlas Copco ha incorporado tecnología en las herramientas para lograr posicionar y establecer estándares de calidad por sobre la media.

En KaDDe Sur aseguran que este desarrollo y tecnología, acompañada de nuestro servicio acorde a la exigente demanda, nos ha posicionado como la opción más elegida al momento de incorporar herramientas y servicios de calidad.

“Hemos comenzado una nueva era en la industria, con nuevos estándares de calidad, seguridad y optimización de costos operativos. Nuestras nuevas herramientas marcan la diferencia y nos siguen consolidando como líderes en este segmento”, destacaron. ■



**KADDe SuR**  
SRL

**Ofrecemos una gama completa de herramientas para el bridado seguro, servicio de engrase y pruebas hidráulicas**  
Estos incluyen tensionadores hidráulicos, llaves de torque hidráulicas, neumáticas, eléctricas y a baterías transducerizadas. Separadores de Bridas, Rompatuercas, engrasadoras de alta presión y bombas neumáticas de Pruebas hidráulicas  
Nuestras instalaciones en **Cipolletti – RIO NEGRO** nos permiten brindar soporte en tiempos extraordinarios, además de contar con nuestro **laboratorio móvil de calibraciones**.

**EMPRESA LÍDER DEDICADA A LA VENTA, CALIBRACIÓN Y SERVICIO TÉCNICO DE EQUIPOS DE TORQUE.**

**549 299 5909157 | [www.kaddesur.com.ar](http://www.kaddesur.com.ar)**

# Bertotto Boglione captó la atención de todos en la AOG Patagonia



**E**n agosto se llevó a cabo la tradicional exposición Argentina Oil & Gas Patagonia (AOG Patagonia), organizada por el Instituto Argentino del Petróleo y del Gas. Y allí tuvo una honrosa participación Bertotto Boglione, que vio cómo sus expectativas eran cumplidas gracias al compromiso afrontado frente a los clientes, al acompañamiento brindado en la industria y a la presentación de sus productos.

En el marco de la muestra con anuncios de medidas para fomentar la producción de gas y petróleo que buscan garantizar el autoabastecimiento energético y poder vender el trabajo y el recurso argentino al exterior, la firma cordobesa expuso sus gama con novedades para el sector hidrocarburífero.

La compañía afianzó estrategias y lazos comerciales en la cuenca petrolera más importante de la Argentina; renovó otra vez sus desafíos, con soluciones al mercado y la generación de nuevas relaciones.

María Rosa Miguel, vicepresidente de la compañía, manifestó que en todo el entramado de AOG, desde la mayor operadora hasta el más pequeño prestador de servicios, son necesarias reglas claras de largo plazo y seguridad jurídica, porque es la única forma de incentivar las inversiones en toda la cadena y agregó: “Nuestra empresa está invirtiendo en aumentar la capacidad productiva, porque la demanda está creciendo de manera sostenida.

Confiamos en que se vayan dando las condiciones para seguir creciendo”.

Por su parte, Martín Benedetti, ejecutivo Comercial de Proyectos Especiales de Bertotto Boglione, admitió que el balance fue muy positivo: “De todas las exposiciones en las que participamos en Neuquén, sin dudas fue la mejor”. Y agregó que se logró captar nuevos clientes y fidelizar la gran cartera ya existente, fruto de la apuesta permanente y acompañamiento a esta industria.

En la feria, Bertotto presentó un sistema para transporte seguro de sustancias ácidas para perforación y recuperación de pozos, es un equipo híbrido con su cisterna de acero al carbono con revestimiento lining de polietileno interior, el acero da una protección mecánica de altísima seguridad ante un eventual accidente y el polietileno actúa como protección química. Este producto captó la atención de potenciales clientes, así como también de especialistas en el rubro que se acercaron al stand a conocer más detalles técnicos. Fue uno de los grandes atractivos para cumplir con las expectativas.

“La muestra superó las expectativas ampliamente de concurrencia ya que fue récord. Hubo y hay mucho interés en los productos de Bertotto Boglione y los usuarios valoran la calidad, la capacidad industrial y la solidez técnica de la empresa”, sentenció María Rosa Miguel.

Según relató Benedetti, la demanda es muy alta, pero



con una duda que excede a la firma: “Hay algo de incertidumbre por los valores de las materias primas y provisión de las mismas. A pesar de eso, la receptividad de los clientes fue excelente”. Y aclaró que la empresa hace años que “la rema en el mercado”, marcando presencia, seriedad y confianza.

Luego de la megaexposición, hay que afrontar el último trimestre del año. “Afrontamos la última etapa con mucha cautela y estando atentos a las variables macroeconómicas, cómo nos impactan a nosotros y nuestros clientes”, concluyó Martín Benedetti.

Desde 1948, Bertotto Boglione provee soluciones para resolver necesidades de almacenaje de líquidos y sólidos a escala internacional.

Está orientada a diversos mercados entre los princi-

pales se encuentran: estaciones de servicio, petróleo y gas, minería, agro y generación de energía.

Cuenta con un sólido equipo de técnicos e ingenieros especializados en dar soluciones para el almacenamiento de líquidos y sólidos a granel, de acuerdo a la necesidad de cada cliente, garantizando la calidad a través de certificaciones internacionales como ASME, UL y API.

Bertotto Boglione es una empresa con una marcada visión de internacionalización, desde 1990 llega a países limítrofes, Centroamérica, África, Medio Oriente, entre otros. En 2001 se abre la filial comercial y centro de distribución en Chile, manteniendo un fluido volumen de negocios con este país. ■



# Petroleros: el acceso a divisas en el centro de los reclamos

POR DANIEL BARNEDA (\*)

Directivos analizaron el rol de las empresas integradas y el papel de los distintos actores en la matriz energética argentina.

**E**n la agenda energética de los empresarios petroleros conviven cuatro temas clave: libre disponibilidad de divisas, garantizar inversiones, corregir los marcos regulatorios y apuntar a los mercados de exportación.

Marcos Bulgheroni, CEO de Pan American Energy Group, aseguró que “la inversión es la base sobre la cual

mirar al futuro. Tenemos que tener un esquema de desarrollo coherente, lógico, una política de Estado que permita a las empresas vislumbrar el desarrollo en el tiempo”. En promedio en los últimos tres años, PAE viene invirtiendo US\$ 1.150 millones.

“El acceso a divisas es hoy la mayor limitación”, remarcó el empresario, quien compartió una mesa redon-

da junto al presidente de YPF, Pablo González en el marco del ciclo Democracia y Desarrollo.

En cuanto a inversiones, el CEO de YPF hizo hincapié en el acuerdo con la petrolera Petronas para construir una planta de licuefacción con una inversión inicial de US\$ 10.000 millones.

“Vamos a tener la posibilidad de convertir a la Argentina en un actor

del mercado global de gas, como exportador neto”, dijo.

En el debate sobre el papel de los distintos actores en la matriz energética argentina, Ricardo Markous, CEO de Tecpetrol, manifestó que “debemos ir hacia un marco regulatorio que garantice el acceso a divisas y el aumento de la producción”.

“Necesitamos invertir unos U\$S 400 millones al año ya que el shale es como una fábrica con un declino del 60% por año de sus yacimientos, con lo cual necesitamos reglas claras”, detalló.

Y adelantó que Argentina tiene todo el potencial para convertirse en un exportador de gas para toda la región.

“Vaca Muerta podría estar produciendo más de 1 millón de barriles por día, lo cual tendría un impacto tremendo en la macroeconomía”, añadió.

En tanto, Ricardo Rodríguez, presidente de Shell, quien también participó de ese debate junto a Claudio Cunha, CEO de ENEL Argentina, Bernardo Andrews, CEO de Genneia y Javier Rielo, director para el Cono Sur de Total Energies, sostuvo que “hoy no podemos aprovechar todo nuestro potencial de producción por los limitantes en la capacidad de transporte”.

“Entendemos que parte de la dinámica de los gobiernos es hacer ajustes en los marcos regulatorios para en el corto plazo poder tener acceso a divisas. Sin esto no podemos importar tecnología, ni pagar proveedores, ni repatriar dividendos a nuestros accionistas”, puntualizó.

Del lado de los distribuidores, Cunha, el número uno de ENEL Argentina, aseguró que “Edesur invirtió US\$ 480 millones en los últimos tres años, pero en un marco de reglas poco claras donde la única manera de mantener la calidad del servicio es tomando deuda”.

“Desde 2019 hasta hoy hemos tenido una inflación del 270%, mientras que nuestros ingresos han sido alcanzaron el 32%. Está claro que la situación es inviable”, señaló.

Por su parte, Bernardo Andrews, CEO de Genneia, destacó que las productoras de energía renovable “tienen

voluntad de construir, de crecer, pero no encuentran infraestructura para evacuar la energía”.

“Se está haciendo un enorme esfuerzo para articular el interés público y privado para crear asociaciones y darle mayor impulso a las inversiones en renovables”, explicó.

Finalmente, Javier Rielo, director

para el Cono Sur de Total Energies, aseveró que cuanto antes podamos poner en valor los recursos de Vaca Muerta, será mejor para todos, y también destacó la potencialidad del offshore en el mar argentino. ■

(\*) NOTA PUBLICADA POR EL AUTOR EN [WWW.MEJORENERGIA.COM.AR](http://WWW.MEJORENERGIA.COM.AR)



**AXION** energy 

**Combustible Premium**

**QUANTIUM**

**SUPERA LOS LÍMITES**

**RINDE MÁS  
KMS POR LITRO<sup>1</sup>**

**MOTOR LIMPIO AL 100%  
EN SOLO DOS TANQUES<sup>2</sup>**

1- COMPARADO CON NUESTRA FORMULACIÓN ANTERIOR. 2- DE ACUERDO A LOS ENSAYOS ASTM D-6201, XUD-9 Y DW-10B ESTÁNDARES DE LA INDUSTRIA, EL MOTOR SE LIMPIARÁ COMPLETAMENTE EN DOS TANQUES. LOS RESULTADOS PUEDEN VARIAR SEGUN EL VEHICULO Y EL USO.

NICOLÁS ARCEO

# Desafíos de Vaca Muerta en un contexto adverso

El Director de la Consultora Economía y Energía advirtió que la macroeconomía plantea hoy ciertas restricciones para alcanzar un crecimiento aún más acelerado en Vaca Muerta.



POR DANIEL BARNEDA (\*)

**S**i hay algo que está dejando en evidencia a Vaca Muerta es la rentabilidad que alcanzó la producción del shale en Argentina en los últimos años.

Así lo explicó en una entrevista Nicolás Arceo, Director de la Consultora Economía y Energía, quien afirmó que “el país avanzó significativamente en la curva de aprendizaje de los no convencionales, y hoy a

pesar de un contexto macroeconómico adverso, la producción de petróleo se está expandiendo a un 12% interanual y la de gas a un 7%”.

“Esto demuestra la potencialidad que tiene Vaca Muerta que aún en un contexto complicado registra una tasa de expansión significativa. Y el incremento de producción no es más importante porque Vaca Muerta tiene que compensar el declino en la

mayor parte de los reservorios convencionales”, señaló.

Y remarcó la necesidad de que Vaca Muerta necesita crecer en forma más acelerada y aprovechar esta coyuntura de precios internacionales de la energía elevados que podrían mantenerse por mucho tiempo.

“La macroeconomía plantea hoy una restricción para lograr un salto sustantivo en los niveles de inversión

que permitan aumentar aún más los niveles de producción”, destacó.

Tras muchas décadas de debates en la industria, para Arceo, Vaca Muerta quiebra la dicotomía entre abastecimiento de mercado externo y local.

“Básicamente porque Argentina, según la IEA, tiene recursos por 308 TCF. Supongamos que logramos convertir en reservas la mitad de esa cifra. El volumen de recursos es tan grande que nos permite abastecer el mercado local y simultáneamente exportar. Eso no implica que más allá de desarrollar plataformas exportadoras, Argentina debería expandir su red domiciliaria de gas”, comentó Arceo, quien desempeñó el cargo de Vicepresidente de Administración y Finanzas de YPF S.A, y fue Subsecretario de Planificación Económica del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas en 2012.

El período electoral del año que viene no debería retrasar las decisiones de inversión de infraestructura necesaria para mantener a Vaca

Muerta en crecimiento.

En opinión del Director de la Consultora Economía y Energía, hay una decisión tomada por parte de las empresas y el Estado de avanzar en este sentido, más allá de los cambios de gobierno.

Y agregó que “la primera etapa del gasoducto Néstor Kirchner es central para abastecer el período invernal del año 2023”, y además, recaló que “la segunda etapa de la obra es clave para reducir drásticamente los niveles actuales de importación de gas natural y poder construir un polo de exportación para los próximos años”.

Arceo reveló también que el break even (umbral de rentabilidad) para Vaca Muerta hoy podría girar en torno a los U\$S 90 el barril, aunque aclaró que el nivel de competitividad del yacimiento le permite aguantar una caída en el precio del crudo y aún tener margen para seguir creciendo y tener un desarrollo masivo.

La expansión de la actividad hidro-

caburífera contrasta hoy con el elevado nivel de subsidios que, en gran medida, asfixia las cuentas de la balanza comercial externa.

En este sentido, consideró que la política de congelamiento tarifario implementada a comienzos de 2019 condujo a un incremento importante de los subsidios en el país.

“Veníamos con un nivel de subsidios en torno a los U\$S 4700 millones en 2019; el año pasado se gastaron U\$S 11 mil millones, y en lo que va de 2022 el gobierno nacional lleva erogados unos U\$S 10 mil millones. Resta un trimestre del año y con el actual retraso de los traspasos de los fondos del Tesoro a IEASA y a Cammesa es de suponer que vamos a terminar pagando este año un nivel de subsidios superior al de 2021”, concluyó.

(\*) NOTA PUBLICADA POR EL AUTOR EN [WWW.MEJORENERGIA.COM.AR](http://WWW.MEJORENERGIA.COM.AR)



# El shale argentino en su récord histórico

La producción de petróleo no convencional fue de 250 mil barriles/día, en tanto la producción de gas no convencional alcanzó 80.2 millones de metros cúbicos/día.

POR DANIEL BARNEDA (\*)

**A**rgentina alcanzó en el mes de agosto la mayor producción de gas y petróleo no convencional de su historia. Además, la producción total de petróleo fue la más alta desde noviembre de 2010, alcanzando 590 mil barriles diarios, según informó la Secretaría de Energía.

Su titular, Flavia Royon, se mostró entusiasmada con estos números que “demuestran que con reglas claras y previsibilidad se le puede dar un gran impulso a un sector estratégico para nuestro desarrollo. Tenemos una actividad en permanente crecimiento lo que es especialmente importante en un contexto global donde la energía es central”.

En el transcurso del mes de agosto la producción total de petróleo alcanzó los 590 mil barriles por día, marcando un crecimiento del 14 %, respecto al mismo mes de 2021. Por su parte, la producción de petróleo no convencional fue de 250 mil barriles aproximados por día, lo que significó un incremento de 52 % más que en agosto del 2021.

Por otro lado, la producción total de gas llegó a los 141 millones de metros cúbicos por día, siendo un 5 % mayor que la del mismo mes del año pasado. Mientras que la producción de gas no convencional alcanzó 80.2 millones de metros cúbicos por día, lo cual representó un incremento del 18 %, con respecto al mes de agosto de 2021.

En Neuquén, impulsada por el crecimiento de Vaca Muerta, la producción de hidrocarburos en agosto tam-

bién alcanzó su récord histórico en gas natural y el mejor desempeño en petróleo de los últimos 21 años.

En el octavo mes del año, Neuquén alcanzó el récord histórico de 91,59 millones de metros cúbicos (MMm<sup>3</sup>/d) de gas por día, de acuerdo con lo informado por el Ministerio de Energía y Recursos Naturales de la provincia. La cifra representa un crecimiento del 0,47% con respecto a julio de este año y del 12,9% en comparación con agosto de 2021.

En tanto, la variación acumulada de este año es del 23,12%, lo que se debe principalmente al incremento en la producción registrado en las áreas Aguada Pichana Este, Aguada Pichana Oeste, La Calera y La Ribera Bloque I. En tanto, la producción de petróleo en agosto fue de 278.187 barriles por día, el mayor volumen registrado en los últimos 21 años.

El 89% del petróleo producido en agosto en la provincia fue no convencional, mientras que en el caso del gas fue el 83%

La semana pasada, el Gobierno nacional anunció el lanzamiento del Plan Gas IV para la extensión por cuatro años de los contratos de las tres primeras rondas adjudicadas desde diciembre de 2020. A la vez, presentó el denominado Plan Gas V que permite a las petroleras ofertar por un total de 11 MMm<sup>3</sup> a partir de junio y julio de 2023 para abastecer el gasoducto Néstor Kirchner. ■

(\*) NOTA PUBLICADA EN [WWW.MEJORENERGIA.COM.AR](http://WWW.MEJORENERGIA.COM.AR)



# “Necesitamos ser climáticamente competitivos para insertarnos al mundo”

POR DANIEL BARNEDA (\*)

Luciano Caratori, investigador del Centro de Estudios en Cambio Climático Global de la Fundación Torcuato Di Tella, aseguró que Argentina debe ser competitiva en este proceso de transición energética”

**E**l camino hacia la transición energética parece insoslayable. Tarde o temprano ocurrirá. En el ínterin, Argentina puede ser competitiva en el contexto de las transacciones energéticas y tiene que saber cómo aprovechar las nuevas fuentes y tecnologías porque ser climáticamente competitivos en el mundo de hoy es clave.

Así lo explicó Luciano Caratori, consultor independiente e investigador especialista en energía y cambio climático en la Fundación Torcuato Di Tella, quien agregó que “la opción es o mitigamos o perdemos competitividad, porque la tendencia global apunta a que será cada vez más caro el financiamiento de este tipo de proyectos para los países que no tengan definida una estrategia de descarbonización”.

“La transición energética es un cambio en el uso de la energía, que impacta a toda la sociedad. Cada país en función de su estructura y los recursos que tiene sigue un camino diferente. Pero la transición no es igual a descarbonización. Es un aspecto muy importante, pero no el único. También implica seguridad energética, reducción de volatilidad de la energía y eficiencia energética, entre otros conceptos”, señaló Caratori en una entrevista con Mejor Energía.

Desde el punto de vista del contexto internacional, el especialista consideró que la guerra en Ucrania va a acelerar el proceso de transición energética, y vaticinó que desde la óptica del abastecimiento es probable que muchos países en Europa aceleren este proceso.

“Pareciera que en el corto plazo la prioridad de los gobiernos europeos

está puesta salir de la urgencia y reemplazar el gas ruso como sea. Pero en el mediano plazo Europa va a hacer valer su acceso al financiamiento de capital de proyectos renovables”, comentó.

Argentina no será la excepción en este entramado, donde cada país debe optimizar sus recursos y tratar de competir en este nuevo escenario.

“Las renovables no compiten directamente con los fósiles, sino que son complementarias. Es un proceso gradual que va a ocurrir sí o sí. Tenemos que repensar estrategias para sumar las provincias que son proclives a producir hidrocarburos porque las regalías representan una parte de su ingreso fiscal”, advirtió.

A nivel de comercio exterior, Caratori afirmó que “en la medida en que los países de destino de nuestras exportaciones establezcan mecanismos de ajuste de carbono en sus fronteras, la huella de carbono de los productos que nosotros exportemos impacta directamente sobre nuestros exportadores”, concluyó. ■

## ATRAER AL CAPITAL EXTERNO Y EQUILIBRAR LA MACRO

**E**specialistas de la industria se dieron cita ayer en el Malba en el marco del ciclo Democracia y Desarrollo convocado por Clarín, para describir los temas que hoy más preocupan a la industria petrolera, y que forman parte de la agenda energética.

Daniel Gerold, director de G&G Consultants, afirmó que la “Argentina tiene la oportunidad, las empresas, los recursos, los mercados, la capacidad de evacuación y transporte, pero le falta el capital. hasta ahora hemos tenido una importante reinversión del capital local, pero para dar el salto necesitamos del capital externo”.

“El desafío en el corto plazo del gobierno debería centrarse en implementar una

batería de medidas para transitar estos dos años con un precio de LNG imposible de pagar. Es una coyuntura muy complicada que sin duda va a afectar las cuentas públicas e impactará en el déficit fiscal”, advirtió Gerold, quien compartió un panel sobre Estrategias para potenciar al sector energético, junto a Nicolás Arceo, director de la consultora Economía y Energía, y Mauricio Roitman, consultor energético y ex presidente de Enargas.

Según el director de G&G Consultants para atraer capitales externos hace falta acceso a divisas, estabilidad fiscal y respeto de los contratos, y además propuso la sanción de una ley de exportaciones y otra sobre recursos renovables. ■



### ENCUESTA DE IDEA

## TODOS HABLAN DE REDUCIR EL DÉFICIT FISCAL

POR DANIEL BARNEDA (\*)

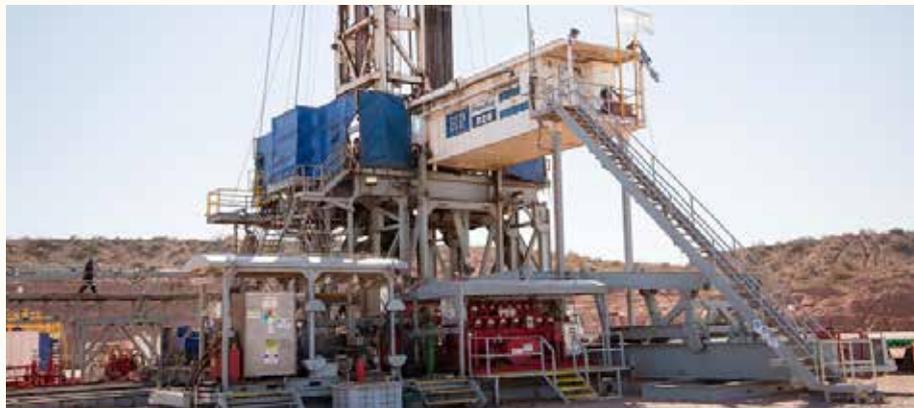
**L**os empresarios opinan que los cambios en el marco impositivo, la seguridad jurídica, la liberación del mercado de cambios y el ingreso de capitales del exterior constituyen los aspectos clave.

El factor déficit fiscal y la falta de confianza, figuran entre los principales problemas para la dirigencia empresarial, según los resultados de una encuesta de expectativas de ejecutivos realizada por IDEA.

En líneas generales, las empresas esperan una recuperación de las ventas, y de la rentabilidad, y destacan la tendencia estable del empleo privado en el marco de una leve reactivación económica financiera.

Los datos surgen de un trabajo de medición, llevado a cabo durante el mes de agosto por Eduardo Luis D'Alessio, Presidente de D'Alessio IROL y Mariana Camino, Socio y CEO de ABECEB, y Daniel González, Director Ejecutivo de IDEA. La misma fue efectuada, a través de encuestas online a 245 ejecutivos socios de IDEA.

Entre los factores más importantes con mayor impacto positivo sobre la economía aparecen: reducción del déficit fiscal;



cambios en el marco impositivo; seguridad jurídica; liberar el mercado de cambios; mejora en la gestión Ejecutiva Nacional; estímulo a PYMES y simplificación burocrática, Incentivos en el marco laboral; entrada de capitales del exterior; aseguramiento de la gobernabilidad; obras de infraestructura, y reforma judicial.

Según las empresas consultadas, las perspectivas para el segundo semestre estarían dadas por el siguiente escenario: empleo privado con tendencia estable, recuperación de la inversión y de las ventas, tasas de capacidad de operación similares a las de 2020, y una renta-

bilidad que demora en recuperarse.

Un tercio de las empresas reconoció que se ha visto afectada por la guerra entre Ucrania y Rusia, el 70% de ellas en forma negativa.

Entre los desafíos para su negocio en el próximo año, los empresarios destacan temas del ámbito laboral, y hay coincidencia en la tendencia a la suba de las principales variables macroeconómicas y una especial atención a la expectativa de aumento de la inflación. ■

(\*) NOTA PUBLICADA POR EL AUTOR EN WWW.MEJORENERGIA.COM.AR

## “OFFSHORE: ARGENTINA NO SÓLO ES VACA MUERTA”

**R**eglas claras, estabilidad jurídica, respeto de los contratos, son aspectos clave para atraer inversores. Y está claro que estas condiciones no sólo impactan en sectores como el hidrocarburífero, sino en la mayoría de las industrias.

Así lo manifestó Javier Rielo, director para el Cono Sur de Total Energies, quien señaló que “cuanto antes Vaca Muerta pueda poner en valor sus recursos, será mejor para todos”.

No obstante, el CEO de la petrolera francesa aclaró que “Argentina no sólo es Vaca Muerta” y enfatizó el potencial del desarrollo offshore en el país, donde Total es pionera desde 1978 en la Cuenca Austral con la perforación de 50 pozos costa afuera”.

TotalEnergies es una de los principales operadores offshore de la industria a nivel mundial. Es así como, en Tierra del Fuego, opera el yacimiento onshore Ara-Cañadón Alfa, y los yacimientos situados en el mar: Hidra, Kaus, Carina, Aries y Vega Pléyade. Aproximadamen-



te, el 51% de la producción operada de hidrocarburos de Total Austral proviene de la producción offshore.

En la Cuenca Neuquina, participa en nueve bloques y opera cinco de ellos, incluyendo los yacimientos de Aguada Pichana Este, San Roque, Rincón La Ceniza y La Escalonada. Además de los recursos convencionales, estos permisos comprenden la exploración y produc-

ción de hidrocarburos no convencionales en Vaca Muerta.

En materia de offshore, Rielo destacó además la puesta en marcha a fines de este año del Proyecto Fénix, ubicado frente a costas de Tierra del Fuego para aumentar oferta de gas.

Es un consorcio integrado por la petrolera francesa Total Energies, la alemana Wintershall Dea y la local Pan American Energy. Se trata de una inversión de US\$ 1.000 millones que permitirá suma 10 millones de metros cúbicos diarios de gas durante 15 años.

“El potencial de nuevos reservorios de petróleo y gas en el mar argentino puede ser gigantesco y no podemos desaprovecharlo. En Brasil, por ejemplo, nadie pensaba en el presal hace 30 años, y hoy es una potencia petrolera”, esgrimió Rielo.

Sobre los permisos para explorar a más de 300 km de las costas de Mar del Plata, dijo que “el debate hay que darlo pero no hay razón para no desarrollar el offshore en la Argentina”. ■



## LUZ VERDE PARA EL GPNK

**E**l presidente de ENARSA, Agustín Gerez, definió al proyecto del Gasoducto Néstor Kirchner como obra clave de transformación para Argentina que nos hubiese permitido este año sustituir importaciones por US\$ 4.000 millones y crear un polo exportador energético.

Y ratificó el objetivo de cumplir con los plazos de construcción y puesta en

marcha para junio del año próximo.

En el marco del acto en el predio de la empresa Euroamérica, lugar desde donde salieron los primeros despachos de caños que unirá las localidades de Tratayén y Salliqueló, Gerez, aseguró que esta obra permitirá incrementar la capacidad de transporte de gas natural de Vaca Muerta en un 25% y para 2023 su puesta en marcha implicará un ahorro de divi-

sas de alrededor de US\$ 3.000 millones.

El gasoducto que tendrá una extensión de 573 kilómetros es considerada una obra fundamental para ampliar la capacidad de transporte de gas desde Vaca Muerta a los centros de consumo. Su fecha de finalización está prevista para el 20 de junio de 2023. ■

FUENTE: WWW.MEJORENERGIA.COM.AR

GERARDO RABINOVICH

# “El problema de Vaca Muerta no es técnico ni geológico”



El vicepresidente del IAE, anticipó que de acá a 2030 podrían requerirse U\$S 8 mil millones anuales sólo en desarrollo de campos, sin contar infraestructura.

POR DANIEL BARNEDA (\*)

**E**n el último informe de Tendencias Energéticas del IAE “General Mosconi”, se muestra un crecimiento de la producción de petróleo interanual en mayo de este año de casi el 14%, y del gas natural del 12%.

Sin embargo, también muestra la disparidad de comportamiento entre la producción convencional, que declina un 5% en el caso del petróleo y un 10% en el del gas natural, mientras que el no convencional crece a tasas astronómicas del 58% y 43% respectivamente. Esto obviamente ha generado cuellos de botella en la infraestructura desde la cuenca Neuquina, en particular de transporte de gas natural que se intenta resolver con el nuevo gasoducto.

Con estas cifras, la Argentina produjo en mayo de este año casi 580 mil barriles/día de petróleo y 136 millones de m<sup>3</sup>/día de gas natural, Si bien estas cifras están todavía alejadas de los máximos históricos alcanzados en la década de 1990, casi toda la recuperación la explica el desarrollo de Vaca Muerta. El 40% de la producción total del petróleo del país ya se extrae de yacimientos no convencionales y el 56% de la producción de gas natural tiene el mismo origen.

Gerardo Rabinovich, Vicepresidente Instituto Argentino de la Energía “General Mosconi”, afirmó que “el potencial de Vaca Muerta, a partir

de estas cifras ya no está en duda y le permite a la Argentina reducir las importaciones de gas natural y líquidos que pesan desmesuradamente en la balanza comercial y desestabilizan el conjunto de la economía”.

Y agregó que “para poder tener una justa medida de las posibilidades de la Argentina hay que condicionar la continuidad de este crecimiento con las mejoras y estabilización de la situación macroeconómica de nuestro país. Es decir, apreciar en su justa medida el potencial que nos presenta Vaca Muerta”.

En el Informe presentado por la Secretaria de Gobierno de Energía a fines de 2019 relativa a los escenarios al 2030, se presentan proyecciones que estarían mostrando un crecimiento de la producción de petróleo hasta llegar a los 750.000 barriles/día al final del período, lo que produciría un excedente exportable del orden de 200 mil barriles/día, y en el caso del gas se alcanzaría una producción del orden de los 160 millones de m3/día con posibilidades importantes de sustitución de importaciones y exportaciones regionales.

“Para que ello suceda,- señaló Rabinovich- por las características de la producción no convencional de rápida caída de la producción por pozo (del orden de los 18 meses), se requieren inversiones constantes en los próximos ocho años del orden de los U\$S 8 mil millones anuales solamente en desarrollo de campos. Sin hablar todavía de

## VACA MUERTA, EN EL FOCO DE HOUSTON

**E**mpresarios, autoridades y líderes energéticos se dieron cita en la tercera edición del Vaca Muerta Shale Gas Day, realizada por el IAPG y el IAPG Houston, donde analizaron los desafíos y oportunidades que presenta hoy el yacimiento no convencional más importante de Argentina, ante el interés de los inversores extranjeros.

Incrementos de la producción, mejoras en materia de costos, y

las necesidades de ampliación de infraestructura, fueron algunas de las cuestiones que se abordaron durante el evento que contó con la presencia del gobernador de la Provincia de Neuquén, Omar Gutiérrez; del Ministro de Energía y Recursos Naturales de la Provincia de Neuquén, Alejandro Monteiro. También participaron inversores de bancos y fondos de inversión locales.

infraestructura de superficie y logística para transporte a centros de consumo”.

En opinión del vicepresidente del IAE, “estas cifras son impensables en la Argentina de hoy, por lo que probablemente no veamos que se puedan alcanzar los objetivos proyectados en su momento. Es decir, el problema de Vaca Muerta no es técnico, no es geológico, tampoco tiene que ver con la economía sectorial hoy muy favorecida por los precios resultantes de la guerra en Ucrania, sino que es un problema de la macroeconomía del país que presenta una gran incertidumbre para las posibilidades de la industria petrolera, y en particular en Vaca Muerta, en los próximos dos o tres años al menos”.

No obstante, Rabinovich aclaró que “apreciar en su justa medida las po-

sibilidades de Vaca Muerta está relacionado con el objetivo de lograr los niveles proyectados en los escenarios al 2030, “lo que no nos convertirá en una potencia petrolera mundial, ni tampoco un jugador mundial en la industria del GNL, pero será de una enorme ayuda a la recuperación económica y el crecimiento del país”.

“Luego se verá si la demanda interna, la recuperación de nuestra economía y la situación internacional permite dar otro salto o no, pensando, en forma consistente con el comportamiento histórico, que nuestro país no es un país petrolero y tampoco es un país gasífero, pero si somos un país con petróleo y con gas natural que nos debe ayudar en nuestra recuperación general”, finalizó. ■

[www.pcr.energy](http://www.pcr.energy)

SOMOS EL  
**COMBUSTIBLE**

de millones de personas que,  
día a día, asumen el desafío de hacer.

**Somos PCR,**  
la energía para  
construir el futuro.

**100**  
ANIVERSARIO

**PCR**

# ARMINERA 2023 SE HARÁ EN LA RURAL



Organizada por la Cámara Argentina de Empresas Mineras (CAEM) junto a Messe Frankfurt Argentina, su próxima edición será del 22 al 24 de mayo de 2023 en La Rural, en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Luciano Berestein, Director Ejecutivo de CAEM,

expresó las excelentes expectativas que genera la próxima Arminera, teniendo en cuenta el dinamismo que está mostrando la industria minera en el momento actual, por sus buenas perspectivas de crecimiento, apalancadas en el impacto positivo

que el cambio de paradigma energético y la electromovilidad generan en la demanda de los minerales que el país produce.

Destacó además la importancia que tiene este año en particular por ser la primera edición que se desarrolla tras la pandemia,

y coincidentemente, en el aniversario nº 25 de la feria. "Para la Cámara es un gran logro que Arminera haya conseguido esta continuidad, mostrando además que cada edición supera a la anterior en cantidad y calidad de expositores y contenidos". ■

## LLEGA CAPIPE ENERGÍAS ARGENTINAS 2023



La Cámara Argentina de Proveedores de la Industria Petro Energética - CAPIPE, estará llevando a cabo el evento "CAPIPE ENERGÍAS ARGENTINAS", que tendrá lugar del 29 al 31 de marzo del 2023, en el Predio Ferial de la ciudad de Comodoro

Rivadavia, Chubut.

Organizado por la empresa baUniline se trata de un evento diseñado para potenciar las PyMes que forman parte de la cadena de valor de la industria Petroenergética de todo el país.

El proyecto propone una

nueva modalidad de relacionamiento e integración entre las empresas operadoras y PyMes de distintos rubros. El nuevo formato permitirá debatir y realizar trabajo colaborativo buscando el desarrollo de la industria en su conjunto.

Generar espacios de innovación abierta interactivos y bidireccionales, que nos conecten con las herramientas, las estrategias y los referentes que definen el futuro del desarrollo Petro-energético en Argentina. ■



# Somos energía que crece



# “SOMOS INDUSTRIA 2022”, UN EVENTO CLAVE PARA LAS PYMES

**EL REENCUENTRO PRESENCIAL DE LOS PARQUES INDUSTRIALES CERRÓ LAS PUERTAS CON LA PRESENCIA DE SILVINA BATAKIS Y JOSÉ IGNACIO DE MENDIGUREN.**

Culminó SOMOS INDUSTRIA, el gran evento industrial que albergó al 4° CONGRESO INDUSTRIAL PyME, a la 8° Exposición de Parques Industriales Buenos Aires (EPIBA 2022) y al 5° CONGRESO INTERNACIONAL DE INDUSTRIA 4.0, luego de dos días de encuentro e intercambio entre industriales, con la presencia de casi 6.000 participantes entre asistentes y expositores, la participación de más de 100 Parques Industriales de toda la Argentina, organismos competentes y más de 100 empresas de servicios y productos para el sector.

Durante el cocktail de cierre, los presidentes de las entidades organizadoras fueron acompañados por el Secretario de Industria y Desarrollo Productivo del Ministerio de Economía, José Ignacio de Mendiguren; la Presidenta del Banco de la Nación Argentina, Silvina Batakis; el Presidente de Confederación de Asociaciones Rurales de Buenos Aires y La Pampa (Carbap), Horacio Salaberry; y el secretario general de Confederación Económica de la Provincia de Buenos Aires (CE-PBA), Diego Principi.

De Mendiguren comentó

que “esta exposición es el símbolo de la Argentina real, que produce y genera empleo. Recorro todo el país y puedo ver que la industria está en crecimiento, incluso por encima de los niveles pre pandemia; acá está la verdad, acá están las inversiones. Este gobierno siempre va a buscar el crecimiento de la producción. Muchas veces desde el microcentro se logra instalar un clima de desánimo, pero tenemos que ser claros, no habrá futuro para la especulación financiera. Habrá un gran futuro para la producción argentina”.

Por su parte, Silvina Batakis, expresó que “estamos convencidos que de la mano de la ganancia de cada uno de los empresarios vamos a generar más puestos de trabajo en toda Argentina. Entendemos que el trabajo es el gran ordenador, de la familia, de la vida en comunidad. Nosotros queremos más trabajo, más exportaciones, sustituir importaciones, creemos que ese es el camino que tiene que emprender Argentina”.

Somos Industria 2022 ofreció durante sus dos jornadas, un nutrido abanico de temáticas que buscan impulsar el crecimiento de las PyMEs. En



RR CONSTRUCCIONES Y ARBOX PARTICIPARON DE LA MUESTRA



este sentido, distintos oradores ofrecieron espacios de reflexión y capacitación para los empresarios.

Entre ellos, Juan Martín de la Serna (CEO de Mercado Libre Argentina) participó de un panel sobre la inclusión financiera y el impacto de los negocios digitales; Tomás Canosa (Subsecretario Pyme de la Nación) expuso sobre el fortalecimiento Pyme como eje de la política industrial; Juan Pablo Cosentino (Gerente de Desarrollo Estratégico de Telecom Argentina) lo hizo con un panel sobre

transformación de datos en oportunidades de negocio.

Por su parte, Julien Laurencon (CEO Procens Francia) y Francois Nolet (COO Procens Bélgica) expusieron acerca de las pymes que impulsan la economía circular; Martín Castelli (Todo Moda) y Pablo Ferrazzi (Ferrazzi) conversaron sobre tecnologías digitales que modifican la dinámica productiva de las pymes; Lucas Siniscalco (Gerente Senior de Accenture Argentina) sobre seguridad en el mundo Cyber Físico de la industria, entre otras. ■

# Conexión satelital sin límites geográficos



 **Servicio  
Satelital**

[satelital.com.ar](http://satelital.com.ar)



# LA DEMANDA MUNDIAL DE ENERGÍA CRECERÁ 16% EN 2040

Así lo concluye un nuevo estudio de Accenture, según el cual, el mundo está avanzando hacia un sistema energético heterogéneo, donde las nuevas tecnologías, los biocombustibles y el hidrógeno cumplirán un rol clave.

Las “transiciones energéticas” no son un fenómeno nuevo. De hecho, el mundo ha sido testigo de múltiples transiciones en el último siglo. Pero la que estamos viviendo actualmente es diferente. Esta no está impulsada por cambios en la oferta, sino por una nueva dinámica de la demanda que está preparando el terreno para un sistema energético más diverso, localizado y multicomcombustible. Ese es el planteamiento que entrega un nuevo estudio de Accenture, según el cual, en la situación actual del mercado, la demanda mundial de energía crecerá 16% durante los próximos 15 años.

El informe muestra que la demanda de generación de electricidad crecerá

55%; la residencial, 8%; la de vehículos livianos, un 2%; la comercial, 5%, entre otros sectores medidos.

El informe plantea también que el sistema energético homogéneo al que nos hemos acostumbrado se está volviendo mucho más heterogéneo. El nuevo sistema permitirá a los consumidores aprovechar diferentes fuentes de energía para satisfacer las necesidades de las diferentes industrias y geografías. Diferentes políticas determinarán la viabilidad económica de las acciones las empresas de energía en diversas partes del mundo. Y diferentes tecnologías darán lugar a nuevas oportunidades para alcanzar los objetivos de equidad, disponibilidad y sostenibilidad de la energía.

## CINCO FACTORES CLAVE

Para enfrentar este escenario de forma efectiva y avanzar hacia la transición energética, Accenture plantea cinco factores clave. Primero, la industria energética debe dejar de centrarse en la escasez inmediata de suministros y empezar a construir la demanda en los sectores finales y en los de alto crecimiento. A pesar de las crecientes mejoras de la eficiencia energética en calefacción, iluminación y procesos industriales, la demanda de gas natural está preparada para crecer al menos 14% para 2035. Esto se debe en gran medida a las conversiones de carbón a gas en los sectores industriales (sobre todo en el de la energía) y a la creciente puesta en marcha de nuevas plantas de GNL/gas natural en Asia.

Claudio Goldman, director ejecutivo de Accenture explicó que “hasta 2025, el gas natural será una importante fuente de energía a medida que las economías se recuperen de la pandemia y se reevalúe la dependencia del gas ruso. A partir de entonces, existe la oportunidad de impulsar la demanda de gas en los mercados emergentes, creando la infraestructura necesaria (por ejemplo, instalaciones de regasificación, gasoductos, etc.) que las economías en desarrollo necesitan para

impulsar su transición”.

En segundo lugar, la industria debe dejar de centrarse en el superciclo del petróleo. Goldman destacó que “el sector debe empezar a centrarse en el petróleo para todos los ciclos, construyendo el suministro de petróleo de menor costo y de menor carbono. Accenture proyecta que la demanda de petróleo alcance su punto máximo a finales de la década de 2020 y vuelva a descender a los niveles de 2021 en 2035. De cara al futuro, los operadores deberían seguir centrándose en los costos para financiar el aumento de la producción necesaria para satisfacer la demanda de petróleo”.

El tercer factor clave son las nuevas tecnologías. Tres tipos de tecnologías sustentan la transformación del mercado energético: soluciones de captura de carbono, soluciones de eficiencia industrial y soluciones de cambio de combustible. El análisis de Accenture estima que para llegar a un mundo con cero emisiones netas en 2050 se

necesitarán entre tres y 10.000 millones de toneladas de capacidad de captura y almacenamiento de carbono (CAC) al año, hasta 200 veces la capacidad actual. Para 2035, esa cifra será de 70 a 90 veces la capacidad actual. El informe también predice que la demanda de eficiencia industrial y de tecnologías de gestión del carbono de extremo a extremo aumentará.

El cuarto factor clave son el hidrógeno verde y el azul. Claudio Goldman recalzó que “aunque hay muchas opciones de hidrógeno limpio, el hidrógeno azul y el verde tienen grandes ventajas, como su disponibilidad y competitividad a largo plazo en un entorno de altos impuestos sobre el carbono. La elección entre hidrógeno azul o verde depende principalmente de los precios del carbono y del gas natural, y del costo de generación de cada tipo de hidrógeno”.

El quinto factor clave es son los biocombustibles. La mayor parte del debate sobre el sector del transporte

se centra en la electricidad y la creciente popularidad de los vehículos eléctricos (VE). Sin embargo, nuestro análisis muestra que, a medio plazo (2025-2035), los biocombustibles serán los verdaderos ganadores en lo que respecta a la demanda de combustibles descarbonizados. El consumo de biocombustibles (especialmente de etanol) seguirá creciendo a una tasa anual del 7% hasta 2035 y sólo será superado por la electricidad en términos de julios totales consumidos en 2035.

Claudio Goldman concluyó que “la industria de energía se encuentra en un momento crucial. La transición energética está obligando al sector a reevaluar cómo van a competir y el papel que desempeñará en el nuevo sistema energético. Con estos cinco factores clave, la industria de energía puede avanzar de forma más rápida y efectiva hacia un sistema energético inteligente, que responda a la demanda, al mismo tiempo que protege el medioambiente”. ■

CABLES DE ACERO  
ESLINGAS  
ACCESORIOS

**Crosby**® Distribuidor oficial  
para Argentina y Brasil

 American Petroleum Institute  
API Monogram. License 9A -0018.

 **IPH**®

 (5411) 4469-8100  
[www.iphglobal.com](http://www.iphglobal.com)

# Minería: exportaciones en alza

POR DANIEL BARNEDA (\*)

Las exportaciones de litio marcan un nuevo récord En los primeros 7 meses de 2022 alcanzaron los USD 335 millones y aumentó un 203% interanual.

**D**urante el mes de julio las exportaciones en minería totalizaron USD 291 millones, acumulando un total de USD 2.209 millones durante los primeros siete meses del año. De este modo, las exportaciones de productos mineros representaron el 4,2% de las exportaciones totales argentinas en julio de 2022.

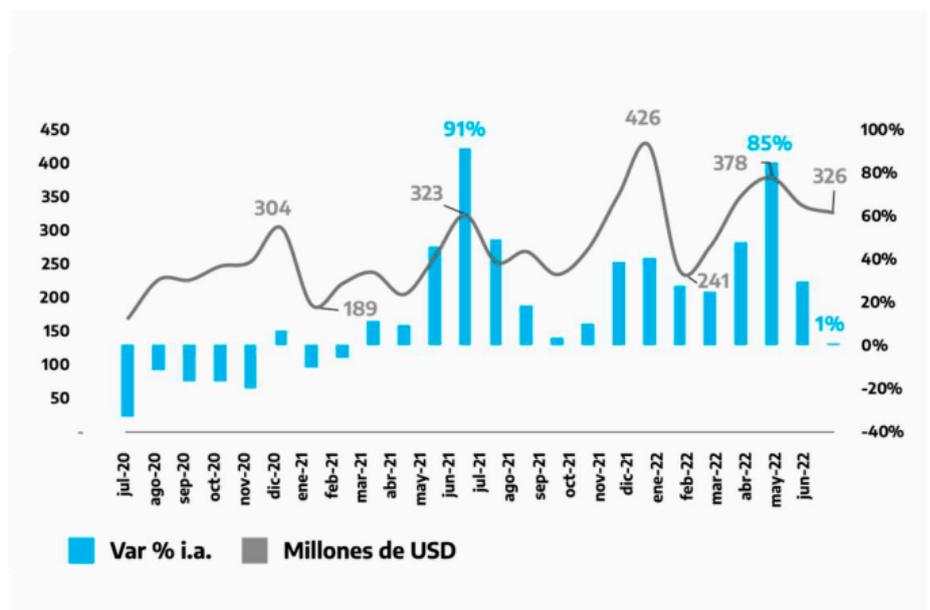
Esto es equivalente a una variación interanual de 15% para el mes de julio y del 31% interanual para el acumulado del año, situándose un 7% por arriba del nivel promedio del 2010 - 2021 de los primeros siete meses del año.

Los datos surgen de un informe de elaborado por la Subsecretaría de Desarrollo Minero, donde señala que “las exportaciones mineras marcan 17 meses consecutivos con variaciones interanuales positivas, alcanzando el nivel más alto para el acumulado de los primeros siete meses del año desde el 2013, donde las mismas habían contabilizado USD 2.269 millones”.

Para el caso del litio, el reporte indica que en julio se exportaron un total de USD 83,9 millones, superando al anterior monto récord de junio 2022. Esto implicó un crecimiento del 459% interanual. Se puede destacar que por primera vez desde febrero de 2008 las exportaciones de litio superaron las exportaciones de plata.

Dado este último dato, en el acumulado de los primeros 7 meses de 2022 las ventas de litio al exterior alcanzaron los USD 335 millones, creciendo un 203% interanual y representando el 15% de las exportaciones mineras totales.

El resultado de exportaciones de



litio del mes de julio es el mayor que se tiene registro, tanto la comparación mensual como el acumulado contra 2021, convirtiendo a 2022 en el año con mayores exportaciones de litio.

Al igual que en los metales metalíferos, las exportaciones de litio se ven concentradas en un número reducido de destinos. China, Japón y Corea del Sur representaron el 94,7% de los montos exportados de litio en el mes de julio, mientras que en el acumulado de los primeros siete meses se suma EE. UU. como destino relevante (los cuatro destinos acumulan el 95,87% del total de litio exportado).

Los datos del informe revelan que “del total exportado durante julio 2022, USD 196 millones corresponden a minerales metalíferos, lo que representó una caída interanual del 12% respecto a julio 2021 para esta categoría”.

Esta clase de productos representaron el 67% de las exportaciones mineras

totales del mes, destacándose la participación del oro con USD 128 millones (44% del total) y la plata con USD 64 millones (22% del total exportado).

En el acumulado a julio 2022 los minerales metalíferos sumaron exportaciones por USD 1.793 millones. Esto implica un crecimiento interanual del 19%, donde el oro aportó USD 1.274 millones (58% del total exportado), la plata USD 482 millones (22% del total exportado) y el resto de los minerales metalíferos USD 36 millones (2% del total exportado).

Esto le permitió a este rubro representar el 81% de las exportaciones mineras totales. De esta manera en los primeros siete meses del año el oro muestra un crecimiento interanual del 22% en los montos exportados mientras que la plata creció un 15% interanual. ■

(\*) NOTA PUBLICADA POR EL AUTOR EN [WWW.MEJORENERGIA.COM.AR](http://WWW.MEJORENERGIA.COM.AR)



# Qué pasará con el precio del crudo

**La OPEP recortó su producción de crudo en dos millones de barriles diarios, el doble de lo esperado.**

**T**ras la reunión la OPEP y otros 10 productores de petróleo este miércoles en Viena, el viceministro de Petróleo de Irán, Amir Hossein Zamaninia, anunció que la alianza de la OPEP+, liderada por Arabia Saudí y Rusia, ha anunciado que recortará su producción de crudo en dos millones de barriles diarios.

La noticia causó sorpresa entre los analistas ya que es el doble de lo que se preveía y la mayor caída de la oferta petrolera desde mayo de 2020. El escenario hoy está dado por clima de negocios complejo en el que conviven la caída del precio, dudas sobre la evolución de la demanda, problemas de producción

y las sanciones al petróleo ruso.

Luego de conocerse el anuncio, los precios del petróleo han reaccionado con subidas de alrededor del 2% al acuerdo alcanzado este miércoles por la OPEP.

La subida del Brent alcanzaba el 2,25%, hasta los 93,86 dólares por barril; mientras que el crudo estadounidense sumaba un 2%, hasta los 88,25 dólares.

No obstante, es de esperar que la reducción real sea menor que la oficial porque las extracciones de la mayoría de los productores del grupo llevan meses muy por debajo de la cuota nacional establecida, a pesar de que bombean al máximo de su capacidad técnica.

Hace un mes, la OPEP fijó un tope de producción conjunta de 43,85 millones de barriles diarios (MBD), sin incluir a Venezuela, Irán y Libia, pero se estima que actualmente están produciendo entre 3,5 y 5 MBD por debajo de ese nivel.

Por su parte, los ministros participan-

tes han acordado extender un año más su cooperación, de modo que la alianza, forjada en 2016 para hacer frente a la caída de los “petroprecios”, se mantendrá al menos hasta finales de 2023.

En tanto, a través de un comunicado de prensa la Casa Blanca aseguró que “el presidente está decepcionado por la decisión corta de miras de la OPEP+ de recortar sus cuotas de producción mientras la economía global está lidiando con el continuo impacto negativo de la invasión de Putin en Ucrania”.

En el contexto actual, en el que el suministro de energía es de relevante importancia, “esta decisión tendrá el mayor impacto negativo en los países de bajos y medianos ingresos, que ya están sufriendo los elevados precios de la energía”, ha expresado en un comunicado su asesor de Seguridad Nacional, Jake Sullivan, y su consejero económico Brian Deese. ■

FUENTE: NOTA PUBLICADA POR DANIEL BARNEDA EN [WWW.MEJORENERGIA.COM.AR](http://WWW.MEJORENERGIA.COM.AR)

**TGN**

**SABEMOS DE QUÉ SE TRATA**

Somos operadores regionales de ductos y proveedores de soluciones confiables para el desarrollo de proyectos energéticos.

[tgn.com.ar](http://tgn.com.ar)

**in** TGN   **tw** TGNGas   **yt** TGN Fuerza en movimiento   **f** TGNGas



# LA GEOPOLITICA Y LOS MERCADOS ENERGETICOS

POR NICOLAS VERINI (\*)

El autor describe en esta nota el nuevo mapa geopolítico que se abrió tras la invasión rusa a Ucrania. El impacto en los mercados del petróleo y del gas y la ruta del GNL

## LA GEOPOLÍTICA

Tal como esta estructurado el sistema político y económico mundial, con los EEUU que concentra el poder hegemónico, es muy posible que se produzcan cambios, con China y la India emergiendo; teniendo a Rusia como un gran aliado y controlando su reinserción en el mundo. La verdad es que nadie apostaba a la invasión de Rusia a Ucrania, como medida de presión a Occidente, para lograr que Ucrania no entrara en la OTAN, ni que diera un paso más, rediseñando otra vez la geografía económica, política y militar de Europa.

La historia nos enseña que ya había ocurrido en la época de Pedro el Grande con la conquista de la salida al Báltico derrotando a su enemigo Suecia. También se produjeron cambios después de la Revolución de octubre del 1917-1922 cuando fue amenazada e invadida por 14 naciones entre ellas Inglaterra, Francia, los EEUU, Polonia, Canadá, Finlandia, Checoslovaquia, Italia, Rumania, China y Japón. Importantes modificaciones territoriales se produjeron a la finalización de la Se-

gunda Guerra Mundial en 1945, siendo la URSS, cuando reconquistó el territorio que había sido ocupado por la invasión por las Potencias del Eje recuperando los mares propios como el Negro, Azov, Caspio, Báltico y el Ártico y expandiendo su influencia geopolítica y militar hacia Europa del Este dando así comienzo a la Guerra Fría.

El posterior colapso en 1990 produjo la desintegración de las estructuras políticas federales del gobierno de la URSS que culminó con la independencia de quince repúblicas, la disolución del estado socialista más grande del mundo y la derrota en la confrontación que mantenía con los EEUU y la OTAN en el marco de la Guerra Fría. Cuando Putin dio su famoso discurso a la nación rusa, antes de la invasión y se refirió a la historia y a la antigua grandeza imperial de Rusia, era evidente que la inteligencia norteamericana lo sabía o dejó que actuara para poner a Rusia en un terreno difícil ante Europa, los Estados Unidos y el Mundo.

Esto ha desencadenado una serie de

conflictos, que estaban latentes, pero la guerra en Ucrania los ha detonado y abarcan el dominio del petróleo, el gas, los cereales, los metales estratégicos como el titanio, las tierras raras, el tantalio, el aluminio, el zinc, la columbita, el cobre, el cobalto, los superconductores y microprocesadores entre otros. Es el caso del uranio los EEUU depende en un 50 % que importa desde Rusia, Kazajistán y Uzbekistán para sus centrales nucleares y es posible que Rusia las prohíba. China domina la tecnología y la producción mundial del 95% de las tierras raras y tanto Europa como los EEUU necesitan esa tecnología y los materiales chinos que son producidos a partir de las tierras raras (son 17 elementos químicos del grupo de los lantánidos y actínidos utilizados en la producción de catalizadores, productos tecnológicos y armamentos) y muy necesarias para ser empleados en el recambio energético a los que están empeñados esas naciones y en el proceso de descarbonización.

Si Putin hubiera querido destruir Ucrania hubiera utilizado desde el prin-



# VICTORIO PODESTA

Más de 70 años de trayectoria abasteciendo con soluciones energéticas a la industria, agro, transporte y estaciones de servicio.

**Gas natural – Fuel oil – Naftas – Lubricantes –  
Fuel marítimo – IFO – Energía sustentable (fotovoltaica)**

[comercial@vpodesta.com](mailto:comercial@vpodesta.com)

(+549) 11 5319-6441

<https://www.linkedin.com/company/vpodesta/>



cipio la aviación y la potencia misilística que esta utilizando ahora, ya que el objetivo era hacer caer el gobierno de Kiev. Luego cambio estrategia sobre el Dombas y la costa del Mar Negro. Después de esta guerra nadie va a quererlo, todavía no se sabe que es lo que piensa hacer en el Dombas, el litoral del Mar Negro, con Crimea y el resto de los territorios y si los piensa anexionar a todos a la Federación Rusa, en caso que salga victorioso del conflicto bélico.

Se ha convertido en un paria en Europa y en los EEUU. Pero no en todo Occidente, en Asia, África y América Latina hay adeptos y su figura es importante. Muchos países han condenado la invasión porque atacaba el principio de soberanía, pero no se sumaron a las sanciones propiciadas por los EEUU, la UE y la OTAN. En el Cáucaso los grandes jugadores principales son Rusia y China y es posible que en el futuro se toquen sus intereses por las áreas de influencia y de dominio geográfico; por ahora son aliados estratégicos.

Dentro de este contexto, los centros

de poder mundial pensaron que a partir de 1991, cuando la URSS colapsó, la ex potencia “quedaría domesticada con la llegada de la democracia y el libre mercado, sin tener en cuenta que su verdadero problema seguía siendo su inmenso y codiciado territorio, “su espacio vital” y la defensa militar que le exigen los cinco arcos fronterizos de su geografía: el norteamericano, el europeo-OTAN, el turco, el musulmán y el chino”, sin menoscabar la realidad cultural, política y religiosa que se manifiesta en la compleja composición multiétnica que habita en su extenso territorio.

Al ser Rusia un país europeo, pero también asiático confirma su interés en controlar sus fronteras y reafirmar su tradicional influencia en esas áreas. El nuevo orden mundial que mencionan los politólogos estaría liderado por China junto a las otras grandes economías emergentes del mundo India, Brasil, Rusia y Sudáfrica que representan el 43 % de la población mundial y por el momento el 24 % de la economía global.

En la otra parte del mundo están las

economías occidentales representadas por los EEUU, Japón, Canadá, Reino Unido, Francia, Italia y Alemania que tienen el 10 % de la población mundial y un PBI superior del 46% .La Ruta de la Seda es la puesta en marcha del posicionamiento geoestratégico y político de China del siglo XXI que tiene su epicentro en el Lejano Oriente; partiendo desde los bordes del Océano Pacífico, cruzando toda el Asia tiene como objetivo llegar al Atlántico, al Báltico, a los países del Mediterráneo y África. China tiene fronteras desde el Pacífico con 14 estados soberanos que cubren 22.117 Km más los 30 de la zona administrativa de Hong Kong.

Rusia comparte 14 fronteras terrestres y 2 marítimas (Japón y Alaska). China tiene frontera con Rusia por 3.645 Km. y con la India 3488 Km. La Ruta de la Seda (Belt Road Initiative) es el genuino diseño de su política exterior que promete interconectar el mundo asumiendo la financiación de rutas terrestres y marítimas, vías férreas, puertos e infraestructuras para desarrollar el comercio entre China, Asia, Europa y llegar al África y América Latina. Andrés Serbin (“De los Brics al G7 y la OTAN: los dilemas del Sur Global”) explica la convergencia estratégica de Rusia y China, “no solo por el rol (que representa) la Iniciativa de la Franja y la Ruta motorizada por China, sino también la armonización con la Unión Económica Euroasiática, la creciente centralidad de la Organización de Cooperación de Shanghai en el ámbito regional, la reafirmación de la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva impulsado por Rusia y la mas reciente la reunión del Consejo del Caspio que incluye a Irán”.

Al mismo tiempo quiere incentivar la formación de nuevos bloques comerciales a nivel internacional, englobando los países asiáticos no alineados excluyendo a los EEUU y Occidente apuntando al objetivo de crear un espacio donde no impere el dólar, privilegiando el intercambio con monedas nacionales que incluya a otros países con Rusia, China y la India, interactuando con los BRICS y los futuros candidatos como los son Irán, Argen-



# Nuestras soluciones para la industria de Energía y Recursos Naturales

Innovación para agregar valor a la estrategia de negocios.

KPMG Impact - ESG Strategy

RPA - Process Automation

RPA - Tax Technology

Ciberseguridad

M&A y Nuevas Energías

Data & Analytics

Forensic & Discovery Services



Asesoría a la medida del cliente



Profesionales multidisciplinarios



Vasta experiencia en la industria



Seguinos en:

› KPMG Argentina     

Conocé cómo podemos ayudarte.

› [kpmg.com.ar](https://kpmg.com.ar) › [contactenos@kpmg.com.ar](mailto:contactenos@kpmg.com.ar)

tina y otros. Recientemente como política de buena voluntad ha cancelado con un perdón los préstamos realizado a 17 países africanos con sus intereses incluidos, otorgados hace tiempo, pero conservando los de tipo comercial, resguardando de esta manera las inversiones y el acceso a los recursos energéticos y los minerales de África que le son prioritarios y fundamentales.

Organismos internacionales y bancos de inversión adelantan que esta disparidad provocara a futuro una caída de las economías occidentales y el renacimiento de conflictos ya latentes y en desarrollo entre China y los EEUU dentro de un nuevo marco económico mundial. Oscar Vara en @Geopolitics.com sostiene que “ tres cuarta parte de la población del mundo está en contra de los diseños geopolíticos de los EEUU-OTAN , Canadá, Corea del Sur , Australia y Japón, que como aliados pueden limitar la acción de China en la región, pero la confrontación final es casi inevitable.

Si esto acontece no se estaría muy lejos a lo pronosticado por Donald Kagan el historiador y profesor de Yale neo conservador que sostenía que los EEUU debían ejercer el poderío político y militar en cualquier lugar del mundo y toda guerra de elección provocada por condiciones objetivas deberían hacerse para salvaguardar el mundo libre. Este historiador, especializado en la Grecia Antigua, dicto un curso de “Orígenes de la Guerra” en Yale por más de 20 años. Los mas beneficiados será la industria militar y los futuros acontecimientos bélicos que se producirán en ese senti-

do y dentro de ese clima tensional que se plantea actualmente, muy posiblemente faltaran alimentos, la energía, los servicios públicos y la vida será más cara con proliferación de la inflación a escala mundial”.

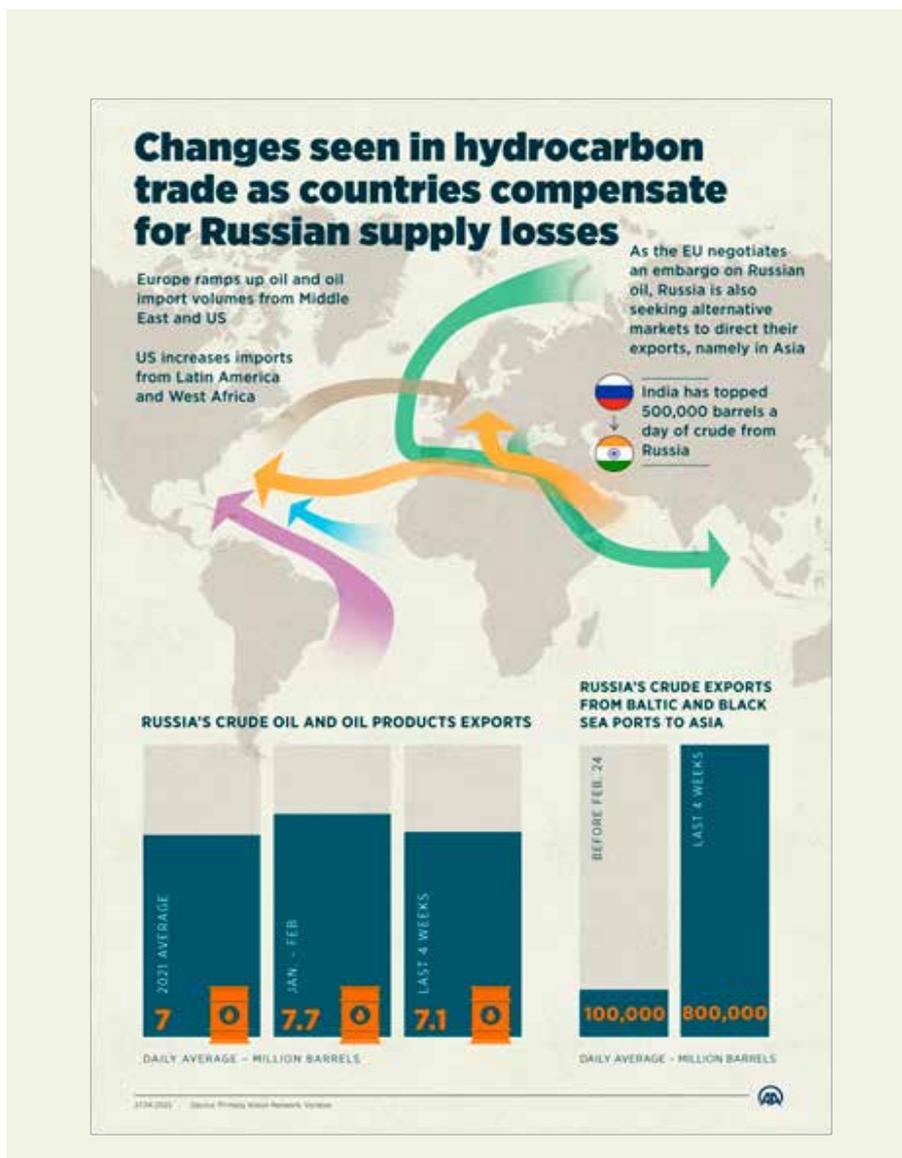
En Ucrania se cruzan los intereses de Rusia, Europa, los EEUU y la OTAN. Occidente puede presionar pero todo tiene su límite y parece no haber entendido, a pesar de las enseñanzas que dejo la II Guerra Mundial, que el espacio vital para Rusia es vital y que lo defenderá inclusive con otra guerra que no sea la convencional.

Patrick Buchanam que fue consejero senior de Nixon Bush y Reagan sostenía que no había que tener a Rusia como enemigo, que se debía respetar el concepto de seguridad de su espacio vital, tener en cuenta las profundas raíces de la Iglesia Ortodoxa en el pueblo ruso y su influencia en el gobierno con la necesidad de promover una verdadera democratización incluido el Medio Oriente para asegurar el aprovisionamiento petrolero a los EEUU. Henry Kissinger expresó su opinión en la última reunión de Davos “que fue un error separar a Rusia de Europa y acercarla a China”.

El llamado por Rusia de 137.000 nuevos reservas hace pensar que esta guerra será mas larga todavía que lo que se preveía hace unos meses y que la paz esta lejos todavía de ser alcanzada. Lo lamentable es que Gazprom, está incinerando un volumen de 4,3 mill de m3/d de gas que no vende a Europa en la frontera con Finlandia en una instalación de GNL, según Reystad Energies y DW, lo que significa 1600 mill de m3/año y la perdida de 10 mill de u\$s/d, mas la emisión 900 ton de CO2 a la atmósfera contribuyendo a acelerar el deshielo del Ártico, esperando el momento de empezar a fluir nuevamente a Europa. Será posible?

**EL MERCADO DEL PETRÓLEO: LOS VIENTOS QUE LLEGAN DEL ESTE Y DEL OESTE**

Como nadie quería el crudo ruso en Occidente debido a las sanciones, entonces este crudo ha tomado otro rumbo y Rusia esta dispuesta a usar





EN 2012 FUIMOS AUDACES.  
HOY SOMOS LÍDERES.

**Líderes en la generación de energía renovable en solo 10 años de actividad.**

**Audaces para transformar nuestra matriz energética. Y la de todo el país.**

Por eso, hoy producimos 86% de energía renovable y 14% de térmica. Con el parque eólico más grande de Argentina, Madryn, y 18 proyectos renovables construidos en 4 años, abastecemos más de 900.000 hogares. Nuestros 236 aerogeneradores y 279.000 paneles solares generan más de 3.569.000 MWh de energía limpia al año, el 25% de la energía limpia que consume el país.

**Cumplimos 10 años de audacia y seguimos transformando el mundo.**

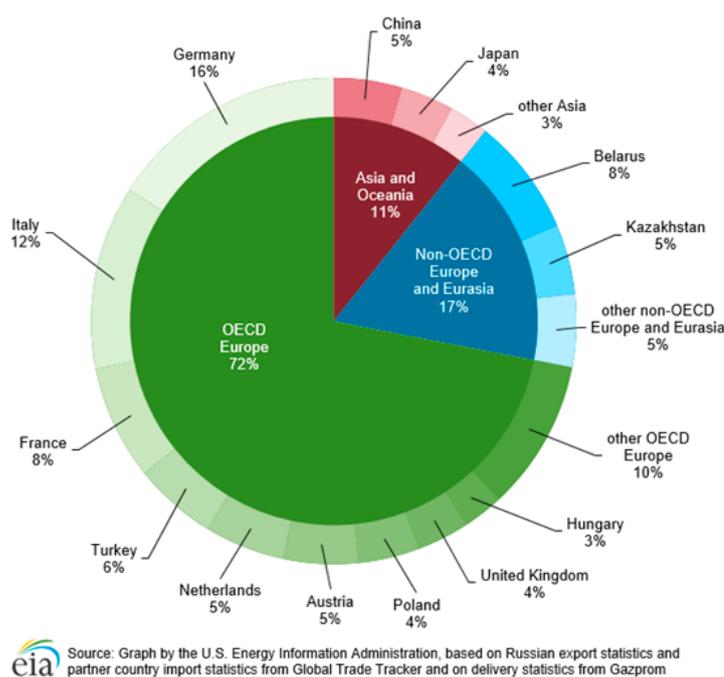
sus recursos energéticos como un arma dañando las economías de Occidente, produciendo una reconfiguración de los flujos de petróleo a otros mercados y puede encaminar sus recursos energéticos al Asia, ahogando la propuesta de los países del G-7 de ponerle un precio tope al crudo Ural y cortarle fuentes de financiamiento.

El Ministro de Japón Suzuki propuso una horquilla de precios para el crudo ruso entre 40 y 60 u\$s/bbl, además bloquearle el transporte marítimo y los seguros, que Rusia no aceptó. Recientemente Ursula Von der Leyden ha insistido en que Europa debe ponerle un precio tope al gas natural y al crudo ruso, lo que motivó una respuesta de Putin “es una estupidez”. “El crudo ruso es como un monstruo de mil cabezas y escurridizo, no pueden bloquearlo totalmente, es el tercer productor mundial y ha demostrado que es capaz de poner 4-5 millones de bbl/d en el mercado aún con sanciones y mercados cerrados, llegando a producir 10 millones de m3/d, según Reuter.

Los EEUU e Inglaterra son los mayores proveedores de seguros y reaseguros en el transporte y en conocimiento que Rusia depende del gas y del petróleo, suponen que cortando esa cantidad en el mercado provocarían un shock de oferta y dañarían su economía. JP Morgan advierte que si Rusia recorta su producción hasta 3 millones de bbl/d el precio del Brent subiría a 190 U\$S/bbl y si saca del mercado 5 millones de bbl/d el Brent se dispara a 380 u\$s/bbl. Una catástrofe para la UE.

Antes de la invasión el 53% del petróleo ruso se vendía en Europa, el 39% en Asia, actualmente el 53% de las exportaciones marítimas van al Asia. Según el seguimiento que hace Vessel recogidos por Bloomberg, en julio llegaron al Asia el 63% y a Europa el 43%. La AIE informa que se redujeron los envíos en 170.000 bbl/d a Europa y la demanda China aumento de 240.000 bbl/d pasando a 650.000 bbl en las últimas semanas.

Las exportaciones se han estabilizado alcanzando los 3,5 Mill de bbl/d con



un promedio en julio de de 3,2 Mill de bbl/d, solo una baja de 500.00 bbl/d sobre sus niveles históricos “Kiev y la UE cayeron en la ratonera del petróleo ruso, ninguna medida hace mella en los ingresos de Rusia por el crudo” afirma Francisco Jiménez de El Economista.

Una investigación del Wall Street Journal informa que la India ha comprado importantes cantidades de ese crudo y Rusia se ha convertido en el segundo proveedor de la India que importo más crudo en mayo y en junio, tres veces más cantidad que en abril con un record de 820.000 bbl/d superando al petróleo importado de Arabia Saudita.

Parte de este crudo sancionado o transformado en forma de gasolina, diesel y gas oil esta entrando por la puerta trasera de la UE. Esto es posible porque las refinerías privadas de la India compran el crudo ruso a un precio 30-40 U\$S/bbl por debajo al precio internacional. El crudo ruso llega a la India y es difícil de determinar el origen de los envíos, ya que los buques que lo transportan, apagan el transponder, los GPS y llega a las refinerías juntos con otros crudos de diferentes orígenes perdiendo su “nacionalidad”.

La India cuenta con las refinerías de Jamnagar que procesan a topping 1.240.000 bbl/d, son las más modernas y grandes del mundo. Según Deutche

Welle las importaciones de la India, en los últimos meses han aumentado el 15% y sus exportaciones de productos a la UE un 30% y a los EEUU un 43%. Negocio redondo.

En esta nueva etapa de las sanciones y de la guerra le toca a China hacer buenos negocios con el crudo ruso. Hizo un buen stock de 30.000 millones de bbl hasta agosto y ahora en septiembre parte de ese crudo está llegando a Europa por la puerta de atrás desde Asia a un ritmo de 1 millón de bbl/d desde el Asia con una clásica triangulación del negocio: China se lo compra a Rusia y se lo vende a Europa. Y las sanciones?

El precio del petróleo sigue volátil y ha bajado a menos de 100 u\$s/bbl debido a la recesión en Europa y en los EEUU. La Unión Europea se prepara para el invierno aumentando sus abastecimientos y reservas estratégicas preparada para un corte total del crudo ruso, proyectada para diciembre de 2022, sintonizando los pronósticos altamente contradictorios de entidades como JP Morgan que habla de un crudo a 380 u\$s/bbl y el City Bank a 65.

Las mayores compras de Europa de crudos norteamericanos alcanzaron los 1,53 Mill de bbl/d y han compensado el descenso de las cantidades que compraban los países asiáticos porque le es más conveniente por los mayo-

**“TUS SOCIOS ESTRATÉGICOS BRINDANDO UNA SOLUCIÓN INTEGRAL  
EN LOS PROCESOS DE COMERCIO EXTERIOR”**

---

**EMPRESAS DE SERVICIOS**

**TJK**

**DESPACHANTE DE ADUANA**



---

**○ IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN    ○ FLETE LOCAL    ○ SOLUCIONES LLAVE EN MANO**

---

**EMPRESAS DE SERVICIOS TJK**

**+54 11 4342 3871 - Defensa 441 - PB Of D - (C1065AAG) Buenos Aires Argentina**

**WWW.EMPRESASDESERVICIOSTJK.COM**

res descuentos que obtienen sobre el Ural y el Siberian Light. El total de las exportaciones de los EEUU superan los 3,3 Mill de bbl/d.

La caída de la capacidad de refinación de los EEUU en 1 millón de bbl/d desde el 2021 obligó a exportar mas crudos livianos según Rystad Energies, pero no es el crudo que necesita la UE, ya que no se ajustan a los perfiles de refinación instalada que debe estar en correspondencia con la demanda del

La falta de productos intermedios ha obligado a la importación desde mercados lejanos, tal es así que actualmente cinco buques con 3 millones de bbl de diesel están en viaje desde Asia a Europa aprovechando el arbitraje de los precios del diesel más barato en ese mercado y mucho más caro en Europa, situación inédita no solo por el precio del diesel sino por la distancia que deben recorrer los buques.

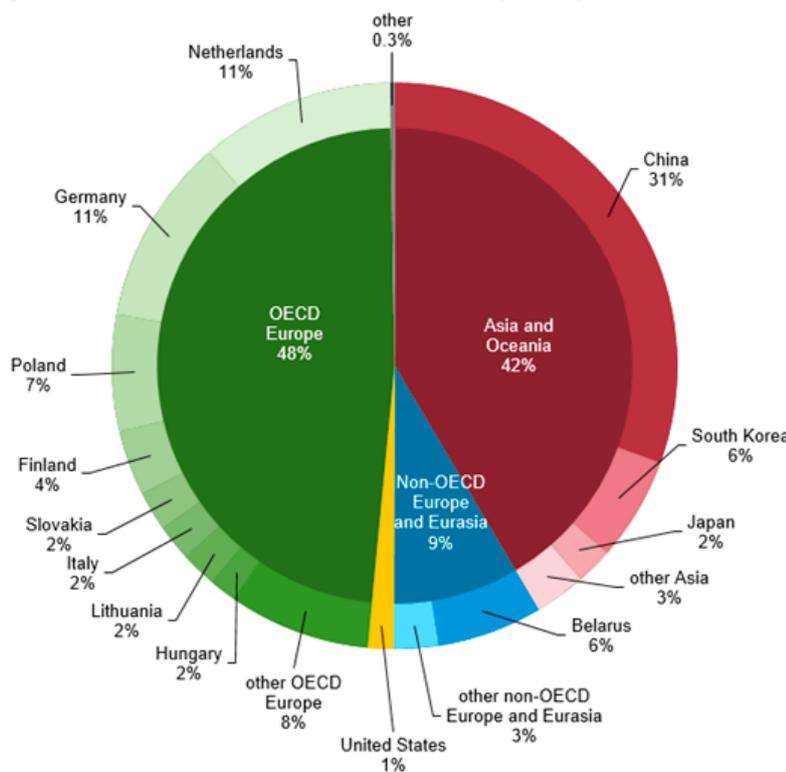
En el futuro traders como Trafigura

de Houston, Corpus Christy han aumentado las exportaciones en 150.000 bbl/d, y aumentarán aún mas si se aplican nuevas sanciones a Rusia según Vortexa Intelligent Energy, lo que permite predecir que en el 2023 , las ventas de los EEUU pueden llegar a 4 Mill de bbl/d. Objetivo no difícil de lograr. Las sanciones, hasta ahora a dejado intacta la voluntad rusa de seguir vendiendo energía al Mundo, como lo plantea la columna de opinión del Washington Post de Fared Zaharia “Occidente no puede sancionar (totalmente) la energía rusa porque desataría una crisis energética similar a la crisis del petróleo de la década del 1970, a pesar que ahora los EEUU ya no es dependiente del petróleo del Golfo Pérsico y se ha transformado en el primer productor mundial”, y puede jugar un papel similar al de Arabia Saudita con su producción, y si la política se lo permite, levantar las sanciones a Iran y Venezuela para que ese petróleo entre de nuevo en el mercado.

Según la AIE los ingresos totales rusos en gas, petróleo, productos petrolíferos y carbón en mayo y junio se incrementaron en 1700 millones de dólares mas que en marzo, sobre un total de 20.000 millones de u\$s, manteniéndose estables las exportaciones de petróleo en 5,4 millones de bbl/d, mientras que los refinados cayeron en 155.000 bbl/d que se deben restar a los 2,4 millones de bbl/d exportados en abril 2022. A pesar de las prohibiciones la UE fue el principal destino de las exportaciones representando el 43 % de los flujos rusos.

Los flujos a China aumentaron el 50% en 2 millones de bbl/d, 250.000 bbl/d más que en mayo, y la India superó a Alemania como el segundo importador de Rusia. “Turquía ha duplicado sus importaciones de crudo ruso, aprovechando su proximidad geográfica, fletes y precios. Las empresas turcas no tienen prohibición de comerciar con sus homólogos rusos, llenando el vacío de Occidente. Cargamentos de crudo Ural y Siberian Light crecieron de 98.000 bbl/d a 200.000 bbl/d según la agencia Refinitiv”.

Las refinerías de Tupras y Socan de



Source: Graph by the U.S. Energy Information Administration, based on Russian export statistics and partner country import statistics from Global Trade Tracker

mercado de gas oil, diesel y residuales como el fuel oil de la propia UE.

Obligada por las circunstancias Alemania a recibido los primeros cargamento de crudos de los EEUU en el puerto de Rostov sobre el Mar Báltico después que sus ingenieros lograran conectar en tiempo record un nuevo ramal al oleoducto Druzhba y llevarlo a las refinerías de Schwedt ( propiedad de la rusa Rosnetf 54%, Shell 37% y ENI 9%) que procesa 12 millones de Ton/año) y también a la refinería de Leuna en Sajonia operada por Total Energies , con un sobre precio que deberá absorber sobre el crudo Ural de 300 millones de euros anuales.

y Glencore dejarán de comercializar crudos rusos, así lo han informado, pero sabemos que los traders tienen muchas maneras de burlar los embarques sometidos a embargo, como ha sucedido con los crudos venezolanos, iraquíes del ISIS o de Irán. Se han presentado casos como el de Petroecuador que habiendo licitado cargamentos de diesel en junio rechazo el cuarto embarque de 275.146 bbl de Trafigura, con el argumento que el 95% era de origen ruso y solo el 5% había sido cargado en Panamá.

Es de norma en el comercio internacional realizar operaciones ship to ship o de lightering. Los puertos



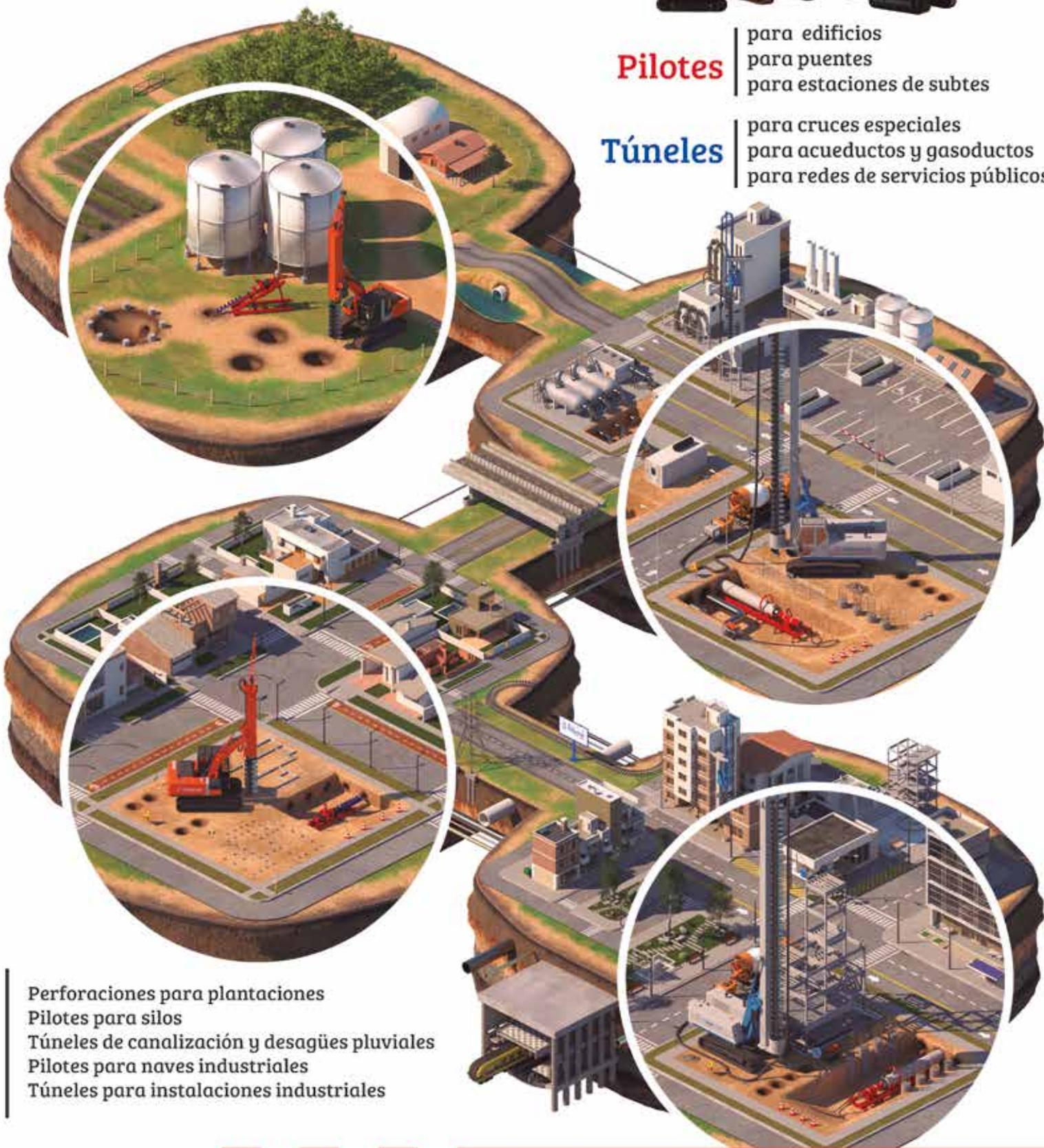
# JUAN CARLOS PIERANTONI

## PILOTES Y TÚNELES



**Pilotes** para edificios  
para puentes  
para estaciones de subtes

**Túneles** para cruces especiales  
para acueductos y gasoductos  
para redes de servicios públicos



Perforaciones para plantaciones  
Pilotes para silos  
Túneles de canalización y desagües pluviales  
Pilotes para naves industriales  
Túneles para instalaciones industriales



[www.pilotesytuneles.com.ar](http://www.pilotesytuneles.com.ar)

9 de Julio 657 (2138) Carcarañá - Santa Fe - H. Yrigoyen 723 Piso 6 Of. 46 (1086) C.F. Buenos Aires  
00-54 (0341) 494 1598 / 0401 - [presupuestos@pilotesytuneles.com.ar](mailto:presupuestos@pilotesytuneles.com.ar)

Azerbaiyán aumentaron su compras a Rusia y disminuyeron las del Mar del Norte, Irak y África Occidental. Los precios del crudo Ural cayeron a mínimos históricos frente al Brent que llega a Turquía mas barato que el crudo Sverdup noruego y el de Iraq. Los mejores rindes del Ural mejoraron los márgenes de refinación de las refinерías turcas, según Reuters, que apalancó lo económico y lo financiero con aportes físicos para el comercio exterior.

Turquía es altamente dependiente de Rusia y le compra el 40% de su petróleo y gas optimizando el aprovisionamiento a partir de la construcción del Turk Stream por el Caspio que transfiere una capacidad de transporte máximo de 15750 millones m3 de gas natural ruso a Europa (950 Mm3) y 15.750 M3 a Turquía (975Mm3) y que se suma complementariamente a los esfuerzos de poder canalizar los ingentes recursos energéticos que poseen las repúblicas centroasiáticas.

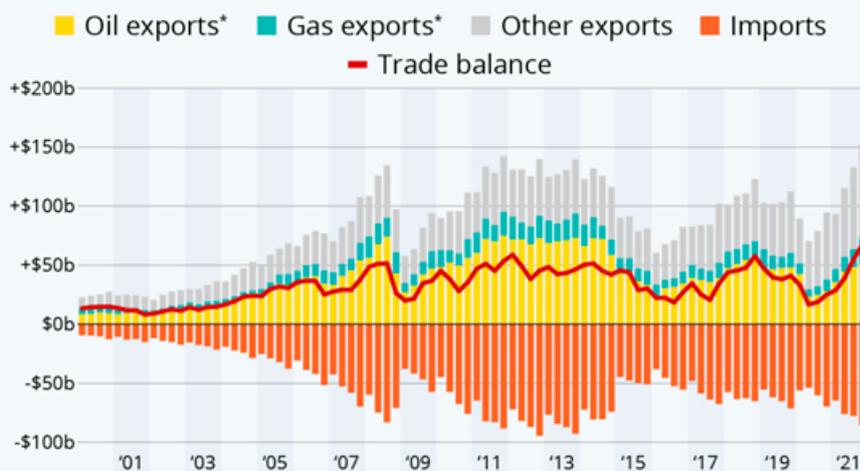
Según la AIE el 43 % del crudo ruso se vendió en Europa y el 63 % fue con destino a Asia, principalmente la India y China. La interrupción del suministro de crudo desde Kazajstán a través de Rusia por un daño en el oleoducto del Caspio que llega al Mar Negro y que administra Transneft, empresa rusa, determinó que el Consorcio CPC suspendiera la entrega a Europa del crudo desde el yacimiento gigante de Tengiz donde participan las compañías petroleras occidentales como Total Energies, Shell, Exxon, Chevron y la italiana ENI, agravando el suministro.

Durante el periodo enero-junio 2022 las entradas a Rusia superaron los 100.000 mill de u\$s y el aumento de precios generaron 20.000 mill de u\$s adicionales. Las sanciones de la UE se han demostrado que no son efectivas y al dominar ese sector energético, le permitió a Rusia, mientras preparaba la guerra, buscar otro contexto geográfico y otros mercados en Euro Asia, América Latina y en los socios de los BRICS provocando fisuras en la economía globalizada, tal es así que ciertas alianzas resultaron rotas y se ha vuelto a demostrar que los países no tienen amigos sino comunidad de intereses.



## Russian Trade Surplus Surges Amid Rising Tensions

Russia's international trade in goods since Q1 2000



\* Oil exports incl. crude oil and oil products; gas exports incl. natural gas and liquefied natural gas

Source: Bank of Russia



En el ámbito político, contemporáneamente, trabaja para lograr un pacto de paz entre China y la India, dos mercados importantes para el gas y el petróleo ruso donde se interrelacionan intereses comerciales, estratégicos y militares (la India es el mayor comprador de armas a Rusia). Rusia tiene intención de crear en 2023 un nuevo índice petrolero desenganchando el Ural y el Siberian Light del precio del crudo Brent del Mar del Norte. En el futuro se apoyará en los importantes recursos geológicos del Ártico, no lejos del dominio del Brent, que se ha demostrado generosa con Rusia.

En ese lugar, la compañía Rosneft, ha descubierto recientemente un nuevo yacimiento en Medeosko-Varandaisky con recursos por 80 millones de toneladas de petróleo liviano de bajo azufre situado en el Mar de Pechora y al mismo tiempo continua con el proyecto de Vostok Oil Ártico desarrollado conjuntamente con Traftura donde se calcula una producción inicial de 115 millones de toneladas a partir de 2033 y una inversión de 8500 millones de u\$s, lo que equivaldría al 20% de la producción total de Rusia en el 2021.

Estos reordenamientos en el mercado están acompañados por la decisión de la OPEC de aumentar la producción de crudos en julio y agosto de solo 648.000 bbl y en la reunión de septiembre 2022 de reducir la producción de 100.000 bbl a partir de octubre, lo que hizo subir el precio del barril un 4 %, en un mercado de por sí volátil. Arabia Saudita es el único país que podría paliar el déficit e incrementar la oferta, manteniendo abierto el comercio de petróleo, tal como lo solicitó Biden, pero prefiere aumentar sus ganancias, sosteniendo un precio alto del crudo y asegurarse la entrada extraordinaria entre 500 y 600 mil millones de u\$s para seguir invirtiéndolos en los EEUU, país que le brinda seguridad sobre sus inversiones, el acceso a la tecnología que tienen las petroleras norteamericanas, amén de la seguridad militar que le brinda los EEUU con su presencia militar en el Golfo Pérsico sumado al material bé-

lico que le suministra, lo que resulta una buena fuente de ingresos para las fábricas norteamericanas..

Durante el período 2015-2019 del 73 % del equipamiento militar proviene de los EEUU (también de Alemania y la UE) y las compras entre el 2008 y 2020 alcanzaron los 145.000 millones de dólares. Mientras tanto Japón, Europa y los EEUU necesitan del crudo saudita para “calmar el stress del mercado” que según Bloomberg de cada 10 dólares que aumenta el precio del petróleo hay un aumento de precio entre 25 y 30 centavos/gallon de gasolina y por cada centavo que aumenta el precio promedio de la gasolina en los EEUU se pierden más de 1000 millones de dólares al año de gastos adicionales de los consumidores que las empresas pierden.

Con las elecciones cercanas, la inflación, la desaceleración de la economía y el descontento de los consumidores, es derrota obligada para el gobierno de turno. Es importante el rol que puede jugar Arabia Saudita en la región porque es un país que le puede garantizar la seguridad y estabilidad en el Medio Oriente y así poder dejar a los EEUU en centralizar su interés en el área Asia Pacífico donde está su verdadero contrincante económico y militar: China, según la visión de “Visual Politics”.

Puede Arabia Saudita romper su alianza con los EEUU?. Por otro lado la diplomacia rusa, muy activa en redes y en foros internacionales, ha proclamado a los cuatro vientos que Rusia siempre fue “garante de la paz y de ciertos equilibrios militares y políticos que fueron violados por Ucrania al querer entrar en la OTAN condicionada por los EEUU”.

En el aspecto financiero también ha movido sus piezas para inmovilizar al euro y al dólar y según Bloomberg y Reuters planea en septiembre el lanzamiento de bonos en la Bolsa de Moscú en yuanes por Polyus el mayor productor de oro de Rusia (cuarto a nivel mundial) por 4600 millones de yuanes, unos 670 millones de U\$. Ya lo había hecho el gigante del aluminio Rusal (segundo en el mundo) que inició a negociar bonos en moneda china

para atraer inversiones asiáticas, que según los analistas de BCS Express “estos instrumentos en yuanes son una gran alternativa al dólar y tenemos una visión positiva de las perspectivas del yuan”. La Bolsa de Moscú prohibió la colateralización de monedas como el dólar, el euro y la libra esterlina, “alentando el uso de monedas propias, apuntando al crecimiento y fortificación del mercado”

## EL MERCADO DEL GAS

El suministro de gas a la UE se realiza por cuatro caminos diferentes: desde el este por Azerbaiyán y Rusia el 45,3 % por Gazprom, por el noreste el 23,6 % desde Noruega, el 12,6 % desde Argelia y Libia por el sur. Rusia transporta el 84 % de su gas por gasoductos. Gazprom practica diferentes estrategias en el suministro a diferentes regiones, donde no tiene competencia precios más altos y en el noreste compete con Noruega y Holanda o con el GNL de Qatar y los EEUU con precios más bajos. Como la UE tiene déficit en la estructura de suministros y almacenamiento les será muy difícil ponerse de acuerdo a un precio de abastecimiento regional.

Producto de las sanciones, Gazprom ha puesto en práctica una política confrontativa con sus asociados europeos bajando primero y cerrando el suministro de gas en el Nord Stream I a Alemania y cortándolo a la empresa Engie de Francia por falta de pagos del gas que recibió en julio. Engie resulta de una fusión de Gaz de France y Suez, siendo la más grande empresa de electricidad, gas natural, petróleo y renovables. El Presidente Macron declaró “se acabó la era de la energía barata” el precio de la energía eléctrica ronda los 800 euros/megavatios, al principio del año 2022 costaba 80. La situación de Francia en crítica ya que posee 56 centrales nucleares, la mitad en mantenimiento o cerradas que producen el 70 % de la energía eléctrica del país, con los proyectos eólicos parados y las represas hídricas sin agua.

Su red de gasoductos están mejor orientados al norte pero son deficitarios en el sur donde debería reforzar



su capacidad de bombeo. Esto afectará sus exportaciones de electricidad a Italia y a Alemania. Italia es un país que sufre una importante crisis hídrica como el resto de Europa pero que está mejor posicionada que el resto de los países de la UE con sus gasoductos con gas ruso y también desde el Mediterráneo con gas argelino y mejor infraestructura para adquirir GNL, mientras Alemania no tiene estas ventajas. Rusia también dejó de suministrarle gas a Polonia, Holanda, Bulgaria, Finlandia y Ucrania por negarse a pagar la factura en rublos.

El cierre del Stream I provocó una subida de los precios en el mercado del GNL para entregas en septiembre de 93,2 u\$/MMBTU y los futuros a diciembre de 95,7 u\$/MMBTU y los futuros para la electricidad para el 2023 para Alemania en 800 euros/MWh y para Francia en caso que no entren algunas centrales en diciembre del 2022 en 900 euros/MWh.

La actitud del cierre del Stream I disparó la acción de hackers, más de 200 veces por día atacando los sistemas informáticos de las infraestructuras de

transporte y logística rusa y las empresas de ese país. En plena guerra esta ciber campaña esta coordinada con el uso de robots de Internet conocidos como “bots” que saturan los sitios Web hasta lograr que se sobrecarguen y se caigan, sistemas selectivos convertidos en verdaderas bombas digitales.

La táctica de Rusia es no vender más cantidad de gas y no permitir el almacenamiento para el invierno, derivando el petróleo y el gas hacia otros mercados, haciendo daño al abastecimiento de la UE y provocando aumentos en el precio de la energía, recesión en el aparato productivo e inflación. Rusia una vez más está pensando utilizar al invierno para doblegar a los países de la UE como hizo con las tropas de Napoleón cuando invadió Rusia y fue derrotado. En NexTep Finance Gerome Powell de la Reserva Federal de los EEUU dice que la inflación en los EEUU y en la UE no solo es culpa de la guerra de Ucrania sino que venía incubándose antes y que será difícil de domar. El conflicto la detonó.

Como contramedida, Alemania cuya dependencia del los energéticos

rusos es muy elevada, el 55-60 % del gas y el 50% del carbón y petróleo, nacionalizó la filial alemana de Gazprom negándose a cerrar el grifo al gas ruso y comenzando a operar las estructuras de comercio, transporte y almacenamiento de ese gas, vital para su industria, cuyo mayor objetivo es llegar a llenar el 58 % de sus almacenamientos estratégicos antes que empiece el invierno.

La ruta del Plan de Emergencia diseñado por el Ministro de Economía de Alemania Robert Habeck ,- que podría ser tomado en cuenta por el resto de los países de Europa,- prevé 4 niveles de alarmas: Nivel 1 Hay cortes de suministro parcial ,Nivel 2 Importante disminución del suministro de gas ruso y no se llega al 58 % de almacenamiento crítico, Nivel 3 plan de racionamiento y menor consumo lo que determinara menor producción industrial, cierre de empresas, recesión y desocupación, conviviendo con la inflación que ya toca el 8% según la agencia alemana Deutche Welle.

Esta situación permitirá a las empresas subir los precios pero los consumidores no lo podrán pagar y estarán

# MINDS OF ENGINEERS. PIONEERS AT HEART.

Wintershall y DEA se convirtieron en Wintershall Dea. Somos la compañía independiente de gas y petróleo líder de Europa. Exploramos y producimos gas y petróleo – en todo el mundo. Con responsabilidad y eficiencia. Hoy avanzamos como una sola compañía. Porque somos pioneros de corazón, con 245 años de experiencia en ingeniería de excelencia.

[wintershalldea.com](http://wintershalldea.com)



obligados a consumir menos y racionar el consumo energético. Llevará a reactivar las usinas de carbón, el aumento de la importación de carbón térmico y un ralentamiento de las políticas de la transición energética, agravado por los ríos con poco agua (Rhin, Danubio) cuya resultante serán fletes mas caros aplicados al carbón y productos. La situación energética preocupa a la primera potencia económica de la UE que quiere seguir manteniendo su balanza positiva en exportaciones de 3,5 billones de euros y sabe que esto es posible solo si se desactiva el conflicto que abarca lo militar, la producción de cereales y la energía, no aumentándolo con mas embargos y sanciones, ya que se prevén perdidas en toda la UE por esas misma sanciones de mas de 400.000 millones de dólares y esto demostraría que las sanciones impuestas a Rusia se convertirían en auto sanciones para Occidente. (“Euro News Hoy – Alemania déficit comercial”).

Richard Hass presidente del Consejo de Relaciones Exteriores dice que la UE tiene buenas razones para creer que los lazos económicos pueden reconciliar potenciales enemigos, y en relación a la crisis actual, argumenta, “que los alemanes necesitan mucho mas del gas ruso de lo que Rusia necesita del dinero de las exportaciones, porque pueden compensar la pérdida de ingresos aumentando los precios”. Ahi es donde Europa manejó mal la relación, porque el apalancamiento no fue recíproco”

Obligados por las demandas de Gazprom mas de 20 empresas energéticas han abierto cuentas en el GazProm Bank entre ellas el coloso italiano ENI (que también compra gas a Argelia por el gasoducto Trasmediterráneo Enrico Mattei) el consorcio alemán Uniper y la francesa Engie entre otras, adquisiciones que han registrado una baja de 67 mill de m3/d en el suministro pasando de 167 mill de m3/d a 100 mill.

La presidenta de la Comisión Europea, la atlantista Ursula Von der. Leyen ha expresado que no hay que caer en el “egoísmo y el proteccionismo que solo lleva a la desunión y a la fragmentación de la UE” y que lo que hay que hacer es preparar planes de contin-

## DEPENDENCIA DE LAS EXPORTACIONES DE GAS RUSO – FUENTE AIE 2022

BOSNIA, HERZEGOVINA, MACEDONIA Y MOLDAVIA	100%
FINLANDIA	90%
GEORGIA Y LETONIA, BULGARIA Y ESLOVAQUIA	70%
CROACIA	68%
REPUBLICA CHECA	66%
ALEMANIA	55%
AUSTRIA	51%
ITALIA	46%
POLONIA	40%
HUNGRÍA	40%
ESLOVENIA	40%
FRANCIA	24%
BIELORRUSIA	20%
HOLANDA	16%
TURQUÍA	15%
ESPAÑA	06%



gencia coordinada en toda Europa en medio de la incertidumbre de precios y de suministros. No se entiende la actitud de algunos países que han votado las sanciones, como España que termina comprando en junio-julio mas gas a los rusos junto a Rumania y Bulgaria

convirtiéndose en el segundo comprador mas importante de la UE.

En febrero los volúmenes adquiridos de GNL ruso fueron del 5,7% , en julio el 14,7% por 760 millones de euros y corresponden al 35% de la matriz energética gas, según informa la Fundación

del Aire Limpio de Finlandia.

Se calcula que Gazprom contabilizará ingresos adicionales por la venta de gas 414.000 mill de rublos equivalentes a 5945 mill de euros con un déficit de 1911 mill de euros por la no venta de petróleo y gas comprometido en los contratos, lo que hace una diferencia adicional de 4034 mill de euros. La dependencia de toda Europa del gas y petróleo es muy importante y lo es mucho mas Europa Oriental (países del ex Pacto de Varsovia) que es la mas hostil a Rusia pero que es la que mas lo necesita, en cambio los países de Europa Occidental esta mas abierta y permeable al gas del Mar del Norte de Noruega, Holanda y al GNL de Qatar, de los EEUU, Argelia y otros países.

Lo que quieren los EEUU, es que Europa le compre su GNL por razones comerciales y por rivalidad geopolítica que tiene con Rusia y con algunos países de Europa. Expulsar el GN ruso del mercado y remplazarlo por su GNL. Pero para esto Europa debe construir nuevos puertos, plantas de almacenamiento, asumir un transporte más caro y una nueva logística de distribución, sumado al precio más alto y representara seguramente proyectos difíciles y caros de desarrollar.

Esta crisis de demanda representa para los EEUU la posibilidad de convertirse en un nuevo proveedor que tendrá un gran beneficio económico para las empresas norteamericanas que financiarían las inversiones con el desarrollo de tecnología a gran escala

en las nuevas plantas de GNL a construirse y se asegurarían el aprovisionamiento a largo plazo y el liderazgo comercial. Esta guerra está cambiando la geopolítica mundial y el sistema de alianzas comerciales también.

La distribuidora alemana EnBW cerró un acuerdo con Venture Global para comprar 1,5 Mill de Ton/año a partir del 2026, y es el primer acuerdo de largo plazo que concreta Alemania, mientras negocia con Qatar otro contrato en similares condiciones (sin modificar la decisión de cerrar las centrales nucleares) alineándose con las directivas de almacenamiento de la Comisión Europea requisito a cumplir por todos los países de llegar al 50 % antes de comenzar el invierno, que se presentan difíciles de cumplir por los problemas técnicos y de mantenimiento presentes en las plataformas offshore que suministran gas proveniente del Mar del Norte y de Noruega. Esta última ha anunciado que recortará en envío de gas a la UE para garantizar el suministro de gas al mercado doméstico en el invierno.

Por otra parte Rusia ha decidido tomar el control del proyecto de la planta de GNL de Sakalin, donde Shell tiene una participación del 27,5% y Mitsui/Mitsubishi otro 22,5% que afectaría a Japón que es el principal comprador con el 51 %, Taiwán 18 %, Corea del Sur 16 % y China el 14%. El proyecto Sakalin abastece el 5 % del mercado mundial, propiedad de Gazprom al 50% y es además el operador. Otras

empresas podría remplazar a Shell y M/M, y Rusia ya están negociando con China y la India, según Reuters.

Ese GNL cambiaría de destino. Esta situación golpearía el abastecimiento de GNL a Japón, que ha sido solidario con las sanciones impuestas a Rusia por los EEUU y la UE, que lo abastece en un 10-15 % de sus importaciones. Activará seguramente un aumento de precios del GNL, la inflación, la producción de energía, el descontento social y afectará su seguridad energética. ■

(\*) EX GERENTE DE COMERCIO EXTERIOR DE YPF - EX DIRECTOR DEL INSTITUTO DEL GAS Y PETRÓLEO IGPUBA PROFESOR DE COMERCIO DE CRUDOS Y DERIVADOS IGPUBA

#### FUENTES DE INFORMACIÓN

AIE Agencia Internacional de la Energía, Nicolas Verini "El Conflicto con Ucrania y la Geopolítica Mundial" Prensa Energética, junio/julio 2022, Agencia Reuter 15.06.22, Precio Petróleo.net, Euro News Hoy, Antonio Alonso Marcos "Si el conflicto Continúa", @Ezequiel Pistolesi "Nuevo Orden Mundial", Joaquín Antonio Zorrilla, Joaquín Vara geopolitics.com  
The New York Times Patricia Kohen, La Nación, el Mundo, Serbin Andrés "De los Brics al G7 y la OTAN, los dilemas del Sur Global, @Oscar Vara Geopolítica y Economía, Financial Time, "Envíos de Armas a Ucrania", Fernando Moragin Analista de Geopolítica @moraginfernando, Esta guerra esta cambiando la geopolítica mundial. @Oscar Vara, Plan de Emergencia diseñado por el Ministro de Economía de Alemania Robert Habeck, sandra borda 2estados .  
unidos o el ultimo estado hegemonico. el poder en la era del ascenso y la consolidación del resto del mundo, nueva sociedad agosto 2013, Donald Kagan y Cohn Bendit, entrevista "EEUU sabe lo que quiere, Europa No, están aislados". y " Rusia cierra el grifo de gas a Francia" @ "Oscar Vara y la geopolítica, Bloomberg y Reuters , Rusia planea lanzamiento de bonos en Yuanes.

## Confederación de Entidades del Comercio de Hidrocarburos y Afines de la República Argentina



**CECHA**  
Confederación de Entidades del Comercio  
de Hidrocarburos y Afines de la  
República Argentina

A.M.E.N.A.  
Asociación Mendocina de Expendedores  
de Nafta y Afines de Mendoza.

C.A.R.E.G.A. Cámara de Comerciantes de  
Derivados de Petróleo, Garages  
y Afines de Tucumán.

C.E.C. NEUQUEN Y RIO NEGRO.  
Cámara de Expendedores de Combustibles  
y Afines de Neuquén y Río Negro

C.E.C.A. SAN JUAN. Cámara de  
Expendedores de Combustibles y Afines  
de la Provincia de San Juan.

C.E.C.A. SAN LUIS Cámara de  
Expendedores de Combustibles  
y Afines de San Luis

C.E.C.A.C.H. Cámara de Expendedores  
de Combustibles y Afines del Chaco.

C.E.C.A.E.R. Cámara de Estaciones de  
Combustibles Anexos de Entre Ríos.

C.E.C.L.A. LA PAMPA. Cámara de  
Expendedores de Combustibles,  
Lubrificantes y Afines de La Pampa

C.E.C. JUJUY  
Cámara Expendedores de Combustibles  
de Jujuy

F.E.C.R.A. Federación de Empresarios de  
Combustibles de la República Argentina

C.E.P.A.S.E.  
Cámara de Expendedores de Subproductos  
del Petróleo y Anexos de Santiago del Estero

C.E.S.A.N.E. Cámara de Estaciones de Servicio  
y Afines del Nordeste.

C.E.S.CDR  
Cámara de Estaciones de Servicio de Corrientes

C.E.S.E.C.A. Cámara de  
Estaciones de Servicio Expendedores de  
Combustibles y Afines de Salta.

F.A.E.N.I. Federación Argentina de  
Expendedores de Nafta del Interior - Santa Fe

F.E.C.A.C. Federación de Expendedores de  
Combustibles y Afines del Centro de la  
República - Córdoba -

# Argentina y la oportunidad energética

POR DANIEL BARNEDA (\*)



DESDE EL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO COINCIDEN QUE EL PAÍS TIENE UNA OPORTUNIDAD ÚNICA PARA DESARROLLAR SU INDUSTRIA ENERGÉTICA, Y CONVERTIRSE EN UN REFERENTE PARA LA REGIÓN.

Bajo el lema “Argentina, la oportunidad energética”, se llevó cabo el Amcham Energy Forum, para promover el intercambio entre los sectores público y privado, en el que participaron funcionarios, empresarios y especialistas, quienes analizaron las perspectivas que presenta hoy la industria hidrocarburífera.

Flavia Royón, secretaria de Energía del Ministerio de Economía de la Nación, manifestó que “Argentina tiene una realidad energética privilegiada y nuestro rol es generar las condiciones y las políticas públicas adecuadas para convertir los recursos en riquezas. Anhelamos un sector energético que se desarrolle en su conjunto, incluyendo también energías renovables de manera de garantizar a todos los argentinos y argentinas, así como nuestras futuras generaciones, el acceso y la disponibilidad energética

eficiente”.

La funcionaria participó del evento, organizado por la Cámara de Comercio de Estados Unidos en Argentina (AmCham), que contó con más de 334 asistentes y 18 expositores y moderadores, quienes abordaron temáticas como la política energética argentina; el potencial de la minería y las energías renovables para el desarrollo de las economías regionales; y los hidrocarburos como motor del crecimiento, entre otros.

Entre las figuras que estuvieron presentes se destacaron: Gerardo Morales, gobernador de la provincia de Jujuy; Santiago Yanotti, subsecretario de Energía Eléctrica del Ministerio de Economía de la Nación; Arabela Carreras, gobernadora de la provincia de Río Negro; Abigail Dressel, encargada de Negocios de la Embajada de los Estados Unidos en Buenos Aires; Omar Gutiérrez, gobernador

de la provincia de Neuquén; Fernanda Raggio, gerenta Ejecutiva de Exploración de YPF; Gabriela Aguilar, gerenta General en Argentina y vicepresidenta para Sudamérica de Excelerate Energy; Rodolfo Freyre, vicepresidente de Gas, Energía y Desarrollo de Negocios de Pan American Energy; Daniel de Nigris, CEO de ExxonMobil; Bernardo Andrews, CEO de Genneia; Martín Genesio, CEO de AES; Daniel Gerold, presidente de G&G Energy Consultants; y Matías Campodónico, CEO de Dow.

En su presentación, el gobernador de la provincia de Neuquén, Omar Gutiérrez, sostuvo que “la dirigencia y los acuerdos y consensos entre sindicatos, comunidades y gobierno han logrado asumir con Vaca Muerta un compromiso que la posicionó como una industria. En ese sentido, el desarrollo del mercado externo apalanca al mercado interno. La productividad de los pozos de gas y petróleo se ha triplicado en un año y en el último, se ha cuatriplicado. Hoy a partir del desarrollo de Vaca Muerta exportamos recursos y talentos, ciencia, tecnología y economía del conocimiento. Es tiempo de que Vaca Muerta brille”.

En tanto, Gerardo Morales, gobernador de la provincia de Jujuy, dijo “hemos creado la región del litio, la primera desde la reforma de 1994. Es un aspecto importante, porque estamos estableciendo normas para el desarrollo y para brindar seguridad jurídica. En todos los proyectos, la provincia participa con el 3% de regalías. Este año vamos a comenzar con 2.000 toneladas de producción y el año que viene se esperan más de 30 mil toneladas de exportación”. ■

(\*) NOTA PUBLICADA POR EL AUTO EN [WWW.MEJORENERGIA.COM.AR](http://WWW.MEJORENERGIA.COM.AR)

DESDE 1948 TRABAJANDO  
POR EL DESARROLLO DE NUESTRO PAÍS

## MINERÍA



BATEAS



SEMIS PARA ÁCIDOS



ABASTECEDORES  
MINEROS



REGADORES



LUBRICADORES



**BERTOTTO BOGLIONE**

 BERTOTTOBOGLIONE  BBOGLIONE  BERTOTTOBOGLIONEOK  BERTOTTO-BOGLIONE

+54 (03472) 425095 - VENTAS@BERTOTTOAR.COM - MARCOS JUÁREZ · CÓRDOBA, ARGENTINA

WWW.BERTOTTO-BOGLIONE.COM

# Cómo exportar LNG y no morir en el intento

POR DANIEL BARNEDA (\*)



EXPERTOS DE ARGENTINA, EUROPA Y AMÉRICA LATINA ANALIZARON LOS DESAFÍOS DEL LNG EN ARGENTINA Y EN LA REGIÓN

**E**l almacenamiento subterráneo de gas como un nuevo nicho en el mercado del gas argentino; el impacto del conflicto entre Ucrania y Rusia sobre el Cono Sur; el mercado de GNL y el posible regreso de acuerdos de venta a largo plazo; y el gas en la transición energética de Argentina, fueron los temas principales del Gas Day en Argentina.

El evento, organizado por Martínez de Hoz & Rueda (MHR), estudio jurídico integral líder en Energía, junto al Global Gas Centre (GGC), convocó a los representantes más importantes de la industria en Argentina, Europa y América Latina.

En su presentación, José Martínez de Hoz, Socio Fundador MHR, señaló que los operadores internacionales no tienen dudas acerca de la magnitud de los recursos de gas natural y las calidades de la formación de Vaca Muerta. Es decir, la Argentina cuenta con los recursos de gas natural suficientes para cubrir más de un siglo y medio del nivel actual de demanda, por lo que los proyectos de exportación no colisionan con la cobertura de la demanda interna.

Por el contrario, aclaró que “los proyectos de exportación funcionan como un ancla para atraer inversiones para desarrollar esos recursos. Pero nuestro país necesita inversiones para extraer esos recursos y montar un desarrollo a gran escala que debido a las limitaciones del tamaño del mercado interno depende de su éxito en exportar su producción como gas natural vía gasoductos o como GNL”.

También consideró imprescindible la formación de un consenso político que permita la aprobación de un marco legal con condiciones adecuadas para la inversión incluyendo un marco regulatorio favorable a la exportación que permita la venta al exterior en condiciones firmes en condiciones competitivas; y que asegure la libre disponibilidad de divisas que es indispensable para el financiamiento de la infraestructura necesaria para cualquier proyecto de GNL.

Por su parte, Gabriela Aguilar, Gerente General de Exceletrate Energy Argentina y VP para Latinoamérica, afirmó que mundialmente hay una inclinación hacia la seguridad energética.

“El GNL es el combustible elegido por Europa por su condición de lim-

pio, flexible y confiable y aquí es donde está el claro desafío, transitar hacia esas energías renovables, energías más limpias. Argentina es uno de los países más limpios, porque en su matriz energética tiene un alto consumo de gas natural, por lo que tiene la posibilidad de ofrecer GNL no solo a la región, sino también al mundo” sintetizó.

En tanto, para Pablo Rueda, Socio Fundador MHR, si no hay un acuerdo político entre las principales fuerzas de gobierno y las oposiciones el marco legal no sirve.

“Mientras tengamos un Estado insolvente siempre existirá el riesgo de que el gobierno de turno altere las reglas de juego para cubrir sus necesidades de financiación. Lo fundamental para lograr las inversiones billonarias que sirven para desarrollar las plantas de GNL para que Argentina se convierta en un país exportador, solo se puede hacer con la estabilidad de un marco regulatorio claro que garantice la viabilidad de estas acciones en el largo plazo”, concluyó. ■

(\*) NOTA PUBLICADA POR EL AUTOR EN [WWW.MEJORENERGIA.COM.AR](http://WWW.MEJORENERGIA.COM.AR)

# ARbox

- + IMÁGEN
- + CALIDAD
- + EVOLUCIÓN



## EL LUGAR INDICADO, EN EL ENTORNO IDEAL



- Complejo de naves configuradas con arquitectura, diseño y funcionalidad.
- Estructura de naves en alma llena de calidad RR y altura 7m.
- Cubiertas sin perforaciones e iluminación natural mediante lucernarios.
- Detalles de categoría con terminaciones en alucobond, celosías de ventilación y paneles traslúcidos de alta prestación.
- Control de acceso automatizado y sistema remoto de cámaras de vigilancia.
- Estacionamientos + playa exterior exclusiva y estacionamientos de cortesía.
- Acceso central y pisos interiores de hormigón H30 de alta resistencia con tecnología láser screed de alta prestación.
- Instalación eléctrica monofónica, trifásica y luces led.
- Red de incendio.
- Sobrecarga en cubierta para posterior instalación de paneles solares.
- Tipología AR1 con toilette y office.
- Tipologías flexibles con opcionales de entresijos y oficinas.

[www.arboxdesarrollos.com](http://www.arboxdesarrollos.com)



**RÍO NEUQUÉN**  
DISTRITO INDUSTRIAL

**INVERSIÓN EFICIENTE EN  
INFRAESTRUCTURA,  
CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS**

**NAVES PREMIUM DESDE 205m2**

GABRIEL BORNORONI

# "Sin un plan integral seguiremos emparchando situaciones"

POR DANIEL BARNEDA (\*)



GABRIEL BORNORONI, PRESIDENTE DE CECHA ATRIBUYÓ LA CRISIS ACTUAL A LA ESCALADA INFLACIONARIA Y A LA FALTA DE UN PLAN INTEGRAL. Y MANIFESTÓ SU PREOCUPACIÓN POR LA CAÍDA EN LAS VENTAS EN LOS COMBUSTIBLES

**U**n informe elaborado por la Confederación de Entidades del Comercio de Hidrocarburos (CECHA), reveló que la venta de combustibles registró una caída del 4,2% en el trimestre de mayo, junio y julio.

La facturación en julio de 2022, ajustada por inflación, fue 3,8% menor a la registrada en julio de 2018, y merma en las ventas se registró en 18 de las 24 provincias.

En una charla con Gabriel Bornoroni, presidente de CECHA, señaló que "las estaciones de servicio tienen que vender un mínimo de 283.000 litros mensuales para al-

canzar el punto de equilibrio, volumen al que no llega el 48,1% de las estaciones de todo el país".

Esto quiere decir que casi la mitad de las estaciones de servicio hoy tienen las cuentas en rojo.

Precisó, además, que "la reducción en las ventas es directamente proporcional a la caída de la producción industrial".

"Parece que el estacionero reclama un aumento de precios, pero en realidad no es lo que queremos. Sólo esperamos que se actualicen en base a la inflación. De hecho, los valores no se incrementan y las ventas igual caen. Los precios están atrasados en un 35%", comentó.

Actualmente, el precio de la nafta súper en la Argentina (US\$ 1,022 por litro) se encuentra por debajo de los precios que se exhiben en Estados Unidos (US\$ 1,110), Panamá (US\$ 1,142), Brasil (US\$ 1,156), México (US\$ 1,198), Paraguay (US\$ 1,409), Canadá (US\$ 1,465), Chile (US\$ 1,497), Perú (US\$ 1,547) y Uruguay (US\$ 2,015).

Para Bornoroni, la postura de los estacioneros es entendible. "Si los estacioneros congelan los precios, entonces debería congelarse toda la cadena, pero sabemos que eso es inviable. Se requieren mecanismos alternativos para tener precios competitivos".

Frente a la recesión de 2018 que viene sufriendo este sector, el titular de CECHA manifestó que "nadie sobrevive en un contexto totalmente hostil, marcado por la falta de políticas energéticas claras y con rumbo incierto, alta inflación y precios pisados en los surtidores".

Esta situación implica que los operadores del expendio de combustibles en Argentina han perdido, desde el inicio de la última recesión, el equivalente a 4,9 meses de ventas y a 5,5 meses de facturación.

"Si no acordamos un plan integral energético que traspase los gobiernos de turno vamos a seguir emparchando situaciones", expresó Bornoroni, quien comentó que "el tema fue explicado el martes pasado a la secretaria de Energía, Flavia Royón, para transmitirle las necesidades del sector.

Entre otros reclamos, también manifestaron la preocupación por la aplicación de cupos en las ventas por parte de las operadoras y por los problemas de abastecimiento". ■

(\*) NOTA PUBLICADA POR EL AUTO EN [WWW.MEJORENERGIA.COM.AR](http://WWW.MEJORENERGIA.COM.AR)



# INDUMENTARIA PATAGÓNICA

En todo el mundo IP  
significa Índice de Protección.

Aquí es una marca.



Fuego Repentino | Arco Eléctrico

# Indumentaria ignífuga CERTIFICADA

NFPA 2112. Norma sobre prendas resistentes al fuego para la protección del personal industrial contra exposiciones al fuego de corta duración.

IRAM 3904. Requisitos y métodos de ensayo de materiales y prendas utilizados ante riesgo de exposición al arco eléctrico.



«DUPONT»

**Nomex**



**Oficinas centrales & Fabricación:**  
Cnel. Superí 554. La Tablada. Bs As.  
(+5411) 4652-7107 (Líneas rotativas).  
[info@indupat.com.ar](mailto:info@indupat.com.ar)  
[www.indupat.com.ar](http://www.indupat.com.ar)



**Sucursal Neuquén:**  
JJ Lastra 268. Neuquén. Prov. Neuquén  
(+54299) 447-2523  
[info@indupat.com.ar](mailto:info@indupat.com.ar)  
[www.indupat.com.ar](http://www.indupat.com.ar)



Mauricio Cordiviola, director de Operaciones de Camuzzi, explicó las claves de la gestión de la empresa que hoy distribuye gas al 45% del territorio nacional y abastece a más de 300 localidades en siete provincias.

**D**iversidad, planificación, alta tecnología y trabajo en equipo, son características que hoy definen a Camuzzi, la empresa distribuidora de gas, que hoy opera más de 54.000 kilómetros de gasoductos, ramales y redes de gas de más de 300 localidades, maneja 6 plantas compresoras con 10 máquinas y posee más de 800 estaciones reguladoras de presión, diseminadas en el centro y sur del país.

Mauricio Cordiviola, director de Operaciones de Camuzzi, aseguró que, en términos de gestión, la compañía hoy llega a más de 2,1 millones de usuarios distribuidos en un territorio muy amplio, lo que la convierte en mucho más que una distribuidora

de gas, operando también como una transportadora de gas.

“Se trata de una tarea de enorme magnitud. Para que el gas recorra tantos kilómetros y llegue a la gente es necesario someterlo a tratamientos de todo tipo y a rigurosos estándares de seguridad. Para que ese recorrido se materialice es necesario contar con un equipo profesional numeroso, cohesionado y comprometido”, precisó.

La compañía tiene presencia en siete provincias: Buenos Aires, La Pampa, Río Negro, Chubut, Santa Cruz, Neuquén y Tierra del Fuego.

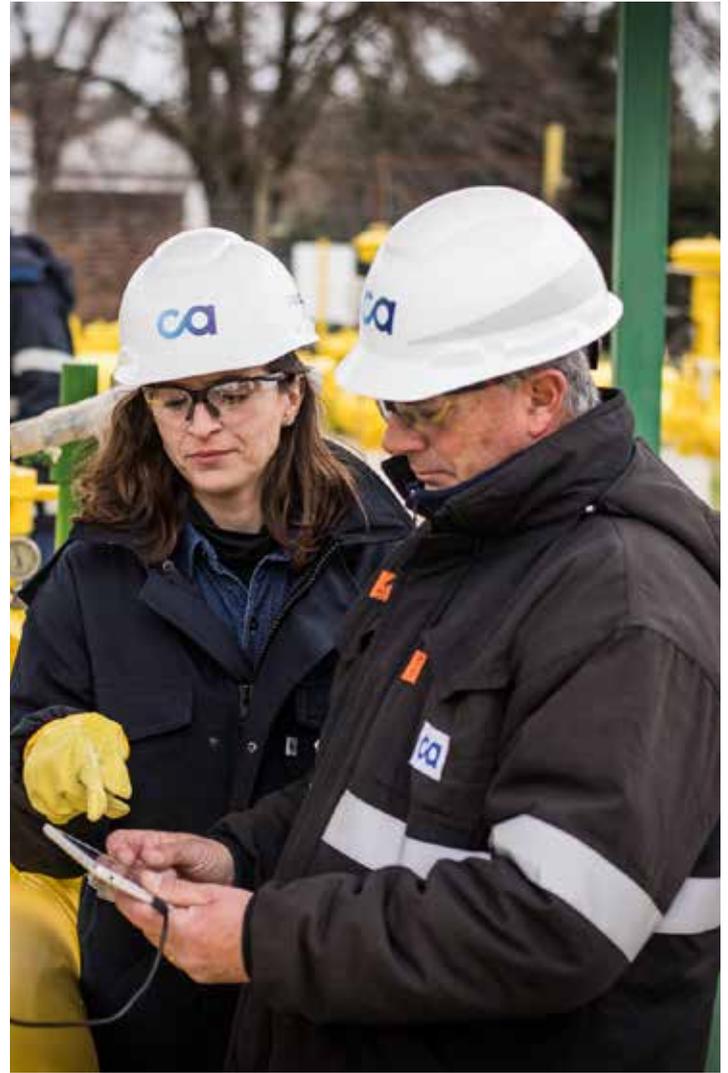
Al respecto, el ejecutivo consideró que no es lo mismo brindar servicio en una zona acotada que hacerlo en grandes ex-

tensiones territoriales como en el caso de Camuzzi, por ejemplo, cubre el 45% del territorio nacional y abastece a más de 300 localidades en siete provincias.

“Prestar servicio en tantas localidades exige flexibilidad y capacidad de adaptación, porque cada lugar plantea distintas condiciones y diferentes niveles de infraestructura”, añadió.

Este año a pesar del crudo invierno y del aumento de la demanda por la finalización de la pandemia, el suministro por parte de Camuzzi fue normal y no se vio interrumpido en ningún momento a pesar de las circunstancias climáticas que fueron adversas.

La empresa tampoco ha dejado de invertir en tareas de mantenimiento, a



**“EN TÉRMINOS DE GESTIÓN, LA COMPAÑÍA HOY LLEGA A MÁS DE 2,1 MILLONES DE USUARIOS DISTRIBUIDOS EN UN TERRITORIO MUY AMPLIO, LO QUE LA CONVIERTE EN MUCHO MÁS QUE UNA DISTRIBUIDORA DE GAS, OPERANDO TAMBIÉN COMO UNA TRANSPORTADORA DE GAS”.**

pesar de la escasa readecuación tarifaria de los últimos años.

Para Cordiviola, una operación de estas características requiere de una gestión que sepa responder adecuadamente a sus múltiples desafíos.

“En Camuzzi trabajamos guiados por cuatro grandes ejes: una adecuada gestión de la diversidad, un equipo altamente comprometido, una planificación constante y un adecuado aprovechamiento de la tecnología actualmente disponible”, resaltó.

Para Camuzzi, la gestión de la diversidad es un factor fundamental que brinda servicio en un espacio geográfico tan amplio y tan distinto entre sí.

“Estamos en distintas zonas del país, con diferente densidad de población y varianza de temperatura, por ejemplo. Por eso, nos ocupamos de entender las necesidades e idiosincrasia distintas de cada lugar”, aseveró.

El capital humano y el trabajo en equipo es otro de los aspectos clave para la empresa. “En el área de Operaciones, tanto las 45 personas que trabajan en las oficinas centrales como los 1.350 colaboradores que conforman el equipo del interior, demuestran un apego y responsabilidad por la tarea superlativos”, destacó.

Además, el salto tecnológico que ha dado la distribuidora de gas en los últimos

años ha sido determinante. “Hoy podemos monitorear nuestras instalaciones de manera remota, disponemos de grandes mejoras técnicas y además elevamos la calidad de la experiencia del usuario a través de la digitalización”, concluyó Cordiviola.

La irrupción del COVID y la pandemia puso de manifiesto la necesidad de modificar la forma de trabajar de Camuzzi. “Y, por ende, comenté nuestras tareas para seguir brindando el servicio y también la forma en que debíamos brindar las capacitaciones necesarias para poder alcanzar rápidamente a todos los colaboradores a fin de instruirlos en los protocolos diseñados para cuidar su salud y la de los usuarios”.

“Gracias al trabajo mancomunado con las áreas de “Seguridad y Medioambiente” y “Recursos Humanos”, pudimos entrenar formalmente y de manera virtual a más de mil personas distribuidas en la inmensa geografía en la que operamos”, concluyó. ■



La secretaria de Energía aseguró que el país vive un momento bisagra en cuanto a nuevas oportunidades de inversión.

POR DANIEL BARNEDA (\*)

**P**revisibilidad y seguridad jurídica. Ambos términos fueron el eje de las declaraciones de la titular de la cartera energética, Flavia Royón, quien aseguró que las recientes medidas dispuestas por el gobierno nacional apuntan a garantizar inversiones a la industria hidrocarburífera.

La funcionaria, remarcó que el sector vive un punto de inflexión y que se abre una ventana de oportunidad para nuestro país.

Ese contexto estaría dado hoy por la cantidad de proyectos que hay en carpeta tendiente a incrementar la infraestructura en la capacidad de transporte de gas natural.

“Se hizo un avance histórico y estratégico en la construcción del Gasoducto Presidente Néstor Kirchner. Tras el tendido del primer tramo, ya estamos trabajando y planificando como va a ser el crecimiento, para que el tendido llegue a los distintos puntos del país para abastecer a los argentinos y argentinas y también a la industria”, señaló Royón.

La secretaria participó del ciclo de charlas Democracia y Desarrollo que se llevó a cabo en el MALBA, y com-

**“HOY EL MUNDO PONE LA ATENCIÓN EN LA ENERGÍA, Y ESO ES UNA OPORTUNIDAD PARA LA ARGENTINA, QUE TIENE UN POTENCIAL INCREÍBLE. NO SOLO EN MATERIA DE HIDROCARBUROS, SINO TAMBIÉN EN MATERIA DE ENERGÍAS RENOVABLES”.**

partió el panel con los gobernadores de Neuquén, Omar Gutiérrez, de Chubut, Mariano Arcioni, y el ex secretario de Energía Gustavo Lopetegui.

Royón resaltó que “el sector energético es parte de la solución para los problemas de la Argentina. La necesidad de un marco legal es un factor común a muchas inversiones de convergadura, que pueden dar vuelta la historia de la Argentina en materia de sustitución de importaciones”.

Consciente de la imperiosa necesidad de lograr consensos, la funcionaria convocó a las autoridades provinciales y empresarias a trabajar en conjunto para elaborar los marcos regulatorios que incentiven la inversión y la diversificación de la matriz energética nacional.

“Estamos trabajando para darles un marco regulatorio con orden fiscal a proyectos que pueden ser hitos muy impor-

tantes, como el gas licuado, el hidrógeno y la exploración offshore”, afirmó y mencionó como ejemplo la mejora en el acceso a divisas para las inversiones energéticas.

También se refirió al contexto internacional: “Hoy el mundo pone la atención en la energía, y eso es una oportunidad para la Argentina, que tiene un potencial increíble. No solo en materia de hidrocarburos, sino también en materia de energías renovables”.

En cuanto a las energías renovables, Royón ratificó su impulso a través del trabajo conjunto con las provincias, tal como se lleva a cabo “con el Plan Federal 3, que está a punto de lanzarse en materia de infraestructura energética, que permitirá cubrir el actual déficit de transporte”. ■

(\*) NOTA PUBLICADA POR EL AUTOR EN [WWW.MEJORENERGIA.COM.AR](http://WWW.MEJORENERGIA.COM.AR)

A close-up photograph of a male worker in profile, facing right. He is wearing a white hard hat with a blue logo, safety glasses, and a dark blue jacket. He is focused on adjusting a yellow gas meter with a circular gauge. The background is a blurred industrial setting with more yellow equipment.

# LA PASIÓN TE PUEDE LLEVAR MUY LEJOS. A NOSOTROS, A CONVERTIRNOS EN LA DISTRIBUIDORA DE GAS MÁS GRANDE DE LA ARGENTINA.

Más de dos millones de usuarios hoy cuentan con gas natural. ¿Cómo lo logramos? Trabajando con pasión y con la vocación de servicio que nos une y nos compromete a llevar cada día nuestra energía a miles de hogares, comercios e industrias en siete provincias del país.

Así trabajamos en **Camuzzi** para brindarte lo mejor de nosotros.



# VACA MUERTA Y LA FALTA DE UN PLAN ESTRATÉGICO

POR DAVID COHEN, ESPECIALISTA EN TEMAS ENERGÉTICOS

Cada uno de los episodios ha sido cSi bien nuestro país es marginal en lo que hace a la problemática energética global, bueno es mirar con cierta perspectiva la situación actual. Lo que estamos viviendo es una transición hacia otras formas de energía (hidrogeno) pero con el mismo modelo de oferta concentrada en pocas manos habida cuenta de los niveles de inversión. Tal vez esas manos sean muy parecidas, a las manos que hoy administran el negocio de los fósiles.

Acompañados del sistema financiero obviamente. La disputa hoy es quien va a pagar la factura razón por la cual el nivel de los precios se debe mantener elevado y la oferta debe ser la mínima compatible con el funcionamiento de la economía a fin de garantizar ese ni-

vel. La guerra entre Ucrania y Rusia, como toda guerra, gira básicamente alrededor de la administración de los recursos, en forma directa o indirecta, y en especial los energéticos.

Por otra parte, se observa un cierto rediseño en los mercados, donde Rusia se dedicaría al Este (Asia) y EEUU y Noruega (Mar del Norte) a atender a Europa. La pregunta es si EEUU y Noruega podrán abastecer plenamente a Europa, por cuanto tiempo y a qué precio, puesto que el mix GNL (EEUU) y petróleo Mar del Norte (Noruega) tiene un precio final sensiblemente mayor que la opción GN (Rusia).

La pregunta ahora es como afectara esta nueva situación al bienestar de Europa, puesto que el escenario anterior con Rusia abasteciendo a bajo precio, financio en gran medida el bienestar

de Europa, y en especial a Alemania.

Mientras tanto nuestro país dedico sus recursos a importar energía, y en especial gas, en la forma de GNL, a precios elevados, y a subsidiar el consumo, en una clara demostración de lo que son las políticas provincianas. En lo que va del 2022 nuestro país importo energía por más de u\$s 10.000 millones en los ocho primeros meses además de los subsidios al consumo energético y al transporte.

Observemos que desde 2012 se comienza el desarrollo activo de Vaca Muerta (VM) con lo cual habida cuenta de su potencialidad, la ampliación de la infraestructura era una necesidad insoslayable. No obstante ello, recién hoy se adopta la decisión de construir el gasoducto troncal a fin de poder evacuar una producción ampliada.

Esto además de reflejar cierta incapacidad para prever o pensar en términos de futuro, en los diversos órdenes, debemos observar la disputa que se ha verificado en nuestra historia, entre aquellos cuya política es la importación de energéticos, de aquellos que sostienen la necesidad del autoabastecimiento como política de Estado.

Por otra parte, y al alinear nuestra



política energética con los mercados globales, con el argumento que la energía es un commodity, los precios en dólares son insustentables para un mercado interno como el nuestro pauperizado, lo cual obliga a la aplicación de subsidios a las tarifas de los servicios energéticos y al transporte.

En nuestro país la importación de energía exigió en los últimos veinte años dedicar U\$S 100.000 millones y subsidios por U\$S 150.000 millones, y en los ocho primeros meses del año en curso la importación de energía ascendió a más de U\$S 10.000 millones. Con este marco de referencia y agravado por la carencia de recursos, se licito la construcción del gasoducto central para incrementar la capacidad de transporte de gas natural previéndose la puesta en marcha de la primer etapa, para mediados de 2023 con el objeto de atender a los centros de mayor consumo.

No obstante, la expresión de deseos de las autoridades, surgen una serie de señales que habilitan a dudar. Una primera cuestión es que para cumplir el objetivo se debe disponer de recursos de todo tipo, una inmejorable logística, personal altamente calificado y fundamentalmente una muy detallada y precisa organización y programación de obra.

Una segunda cuestión se relaciona con la disposición del principal insumo que son los caños. Han aparecido caños adquiridos en gestión anterior destinados originalmente a ampliaciones de diversos gasoductos que luego no se ejecuta-

ron y que ahora se aplicaran. Estos caños estaban bajo custodia en la Aduana.

Esta situación genera una serie de interrogantes. El primero referido al desconocimiento de su existencia. La segunda cuestión radicaría en el empleo de recursos escasos en la adquisición de caños, cuando se podría haber detectado esta situación con una auditoría de los elementos disponibles generando un importante ahorro.

No obstante, nos debemos preguntar cuanto tiempo transcurrirá en la aplicación de los caños en proceso de fabricación dado que la obra actual constituye la primera etapa. Por otra parte las lógicas dudas referidas al cumplimiento del objetivo se reflejan en la necesidad de alquilar el barco regasificador que hasta ahora se concretaba con la firma Excelerate.

Este escenario de indefiniciones se traduce en la necesidad de dedicar ingentes recursos escasos que el país requiere, además del hecho que estas acciones requieren de tiempo para su implementación, con las lógicas demoras y duplicaciones de costos.

Este conjunto de acciones reflejan lo que hemos planteado reiteradamente desde esta columna, y es la ausencia de un Plan Estratégico Energético derivado de la ausencia de un proyecto de país. Lo que debemos preguntarnos es en relación a los recursos, habida cuenta que las obras y las improvisaciones adicionales tienen un costo y la necesidad de mantener la producción de Vaca Muer-

ta exigen inversiones permanentes.

Ello sumado al hecho que el acceso al crédito para nuestro país es por demás difícil y oneroso con lo cual lo previsto presenta serios interrogantes. No hemos hablado del hecho que significan estas demoras en las inversiones con lo cual su posible usufructo para eventuales exportaciones quedaría reducido en el tiempo habida cuenta de lo ya dicho sobre el proceso de transición hacia nuevas formas de energía que en determinado momento se acelerara. Por ultimo un aspecto no menor, a tener en cuenta es el socio-ambiental, y su influencia en lo geopolítico.

El hecho derivado de lo que podríamos denominar la limitada ventana posible para exportar y recuperar las inversiones tiene su correlato en el aspecto socio-ambiental. En lo ambiental se vincula con el impacto del fracking en lo que hace al consumo de agua (bien escaso en la zona), consumo de arena, empleo de químicos contaminantes, y la afectación geológica.

Esta afectación tendrá consecuencias pues los costos superan y superaran los precios presentes y futuros. En lo social ello deriva de la modalidad “minera” del sistema productivo, con población “no estable” sin ningún incentivo para su establecimiento ni consolidación familiar. Es decir cuando pase esta coyuntura, quedara un pueblo con escasos habitantes y un medio afectado irreversiblemente como ocurrió con Sierra Grande. ■

# Imagen & Estrategia

## Aggreko y la transición energética



La planta de Helios se encuentra ubicada en la localidad de General Paz, a 30 kilómetros de la capital de la provincia de Córdoba. Es el primer proyecto con cogeneración térmica completa (CHP) de la región, que funciona a través de un sistema que recupera el calor generado por los gases de escape y el agua de camisas del motor. Esta planta representa un importante antecedente en América Latina pues es pionero en la regeneración total de energía. La empresa Aggreko desarrolló una solución de energía a través de la producción de biogás en este proyecto con el objetivo de transformar más de 130.000 toneladas de residuos orgánicos en este combustible. Había la incorporación de nuevos usuarios al servicio.

## Chevron y la Fundación Baylor expanden su programa de salud



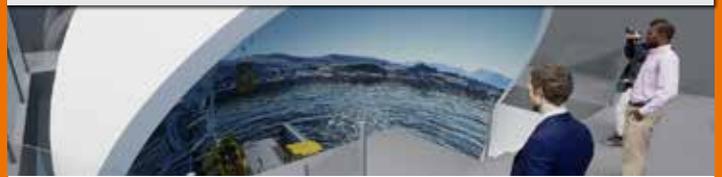
Chevron Argentina y la Fundación Baylor Argentina anunciaron la expansión del programa de atención de salud materno-infantil que se está llevando adelante en conjunto en la localidad neuquina de Rincón de los Sauces. El programa de fortalecimiento del hospital local incluye la donación de insumos y equipos médicos para responder a las necesidades de la comunidad, además de la incorporación de un trailer sanitario con nuevos consultorios para brindar atención médica. Estos servicios son provistos por personal de la Fundación Baylor Argentina, gracias al apoyo de la empresa Chevron, en articulación con el hospital local y el Ministerio de Salud de la Provincia de Neuquén.

## Alianza entre Dow y Mura Technology



Dow (NYSE: DOW), empresa líder mundial en ciencia de materiales, y Mura Technology, pionera mundial en una solución avanzada de reciclaje de plásticos, anuncian hoy el siguiente paso en su asociación para ayudar a solucionar el problema de los residuos plásticos en todo el mundo con la intención de construir múltiples instalaciones de reciclaje avanzado de 120 kilotonnes (KT) en EE.UU. y Europa, añadiendo colectivamente hasta 600 KT de capacidad anual. Dow jugará un papel importante en la asociación como un comprador clave del abastecimiento circular que produce Mura. Este suministro circular, derivado de residuos plásticos actualmente destinados a vertederos o incineración, reduce la dependencia de materias primas basadas en fósiles y permitirá a Dow producir materias primas plásticas recicladas para el desarrollo de nuevos plásticos de grado virgen que tienen una gran demanda de marcas mundiales.

## JAN DE NUL incorpora simulador de grúa de vanguardia



La compañía Jan De Nul Group, dedicada a la construcción y el mantenimiento de infraestructura marítima a nivel internacional, recibirá un simulador de grúa de última generación para sus dos nuevos buques de instalación en alta mar, Voltaire y Les Alizés. Esta tecnología, que funciona en base a la física y a modelos de embarcaciones reales, le permitirá a la compañía capacitar a sus colaboradores y simular de manera realista instalaciones complejas en alta mar en un entorno seguro, pero en las condiciones más severas. El desarrollo de este simulador se está realizando en conjunto al socio noruego OSCAS, anteriormente conocido como Offshore Simulator Centre. Esta incorporación permitirá darles la bienvenida a dos nuevas embarcaciones de instalación en alta mar de próxima generación: el buque de instalación Voltaire y el de carga pesada, Les Alizés.

La energía es vida.  
Es una necesidad básica,  
y una fuente de progreso.  
Así, hoy, para contribuir al  
desarrollo sustentable del planeta  
y hacer frente al cambio climático,  
avanzamos, juntos,  
hacia nuevas formas de energía.

**La energía se está reinventando,**

y el cambio energético también es el nuestro.

Nuestro objetivo es ser un líder mundial  
de la transición energética.

Por eso,

**Total se transforma  
y evoluciona a TotalEnergies.**



**TotalEnergies**

# Imagen & Estrategia



## KPMG Internacional lanzó Plugged In

### Plugged In

Conoce los riesgos geopolíticos y cibernéticos que enfrenta la industria energética.

¡Accede a la Revista!



La descarbonización y la electrificación son tendencias gemelas que han llegado a definir los sistemas energéticos modernos. Como consecuencia de ello, la industria de energía y servicios públicos, en particular la generación eléctrica, está experimentando cambios drásticos.

Asimismo, la energía renovable, junto con la revolución digital, alteran la topología de la red y añade una complejidad colosal a la cadena de suministro de electricidad.

En esta primera edición de la revista "Plugged In", los especialistas de KPMG analizan a lo largo de una serie de varios artículos cómo las empresas pueden hacer frente a los crecientes niveles de riesgo en la industria de la energía y los servicios públicos para mantenerse resilientes y continuar impulsando el desarrollo de las personas, organizaciones y naciones.

## MetroGAS renovó autoridades



El directorio de MetroGAS designó a Osvaldo Barcelona como presidente de la compañía y a Tomás Córdoba como director general, ambos en reemplazo de Alejandro Fernández, que hasta el 30 de agosto cumplía las dos funciones. Abogado por la Universidad Nacional de La Plata (UNLP), Barcelona fue funcionario del Poder Judicial de la Nación en la Cámara Nacional del Trabajo, asesor ad honorem del Consejo de la Magistratura de la Nación y asesor en planta permanente del Honorable Senado de la Nación y de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación. Actualmente es también asesor jefe de la presidencia de YPF. Osvaldo se desempeñará como presidente del directorio, del que era parte como director titular desde abril de 2021.

## Campaña educativa de Naturgy



Naturgy presentó, con una serie de tres videos visibles en sus redes sociales, la nueva campaña sobre el consumo responsable y racional del gas en el hogar bajo el lema "ahorrar energía es responsabilidad de todos". La misma se llevó a cabo con el objetivo de concientizar a la sociedad sobre el uso eficiente de este recurso no renovable, lo cual conlleva directamente a la prevención de accidentes de monóxido de carbono.

Entre las principales sugerencias que se muestran en las imágenes se destacan:

- No utiliza las estufas en temperaturas elevadas y no dejarla en piloto si no se va a usar para calefaccionar.
- Utilizar, si es posible, burletes bajo las puertas o en los bordes de las ventanas para evitar la pérdida de temperatura del ambiente y mejorar la aislación de la casa.

## Promo Shell Advance 2022



Raízen Argentina, licenciataria de la marca Shell, lanza la edición 2022 de la promoción de Shell Advance, que sortea una moto por semana y 1 año gratis de combustible Shell V-Power entre los clientes que adquieran cualquier lubricante de la familia Shell Advance, línea exclusiva para motos.

La promoción estará vigente desde el 26 de septiembre al 06 de noviembre de 2022 en estaciones de servicio de la red, lubricentros, casas de motos y cadenas de servicio automotriz. De este modo, cada cliente que adquiera un lubricante de la línea Shell Advance podrá participar del sorteo escaneando el código QR presente en los afiches de cada establecimiento, o ingresando al link correspondiente de la promo. Una vez ingresados sus datos (nombre, apellido, DNI y mail), será guiado por un BOT para cargar el código del lote, de collarín o N° del ticket de su compra que le permitirá registrarse y participar.

Planta Separadora  
Loma La Lata - Neuquén

 **MEGA**  
COMPAÑÍA MEGA S.A.

# AGREGAMOS VALOR A LA ENERGÍA

Líderes en el procesamiento de Gas Natural  
de la Cuenca Neuquina



Compañía Mega S.A.

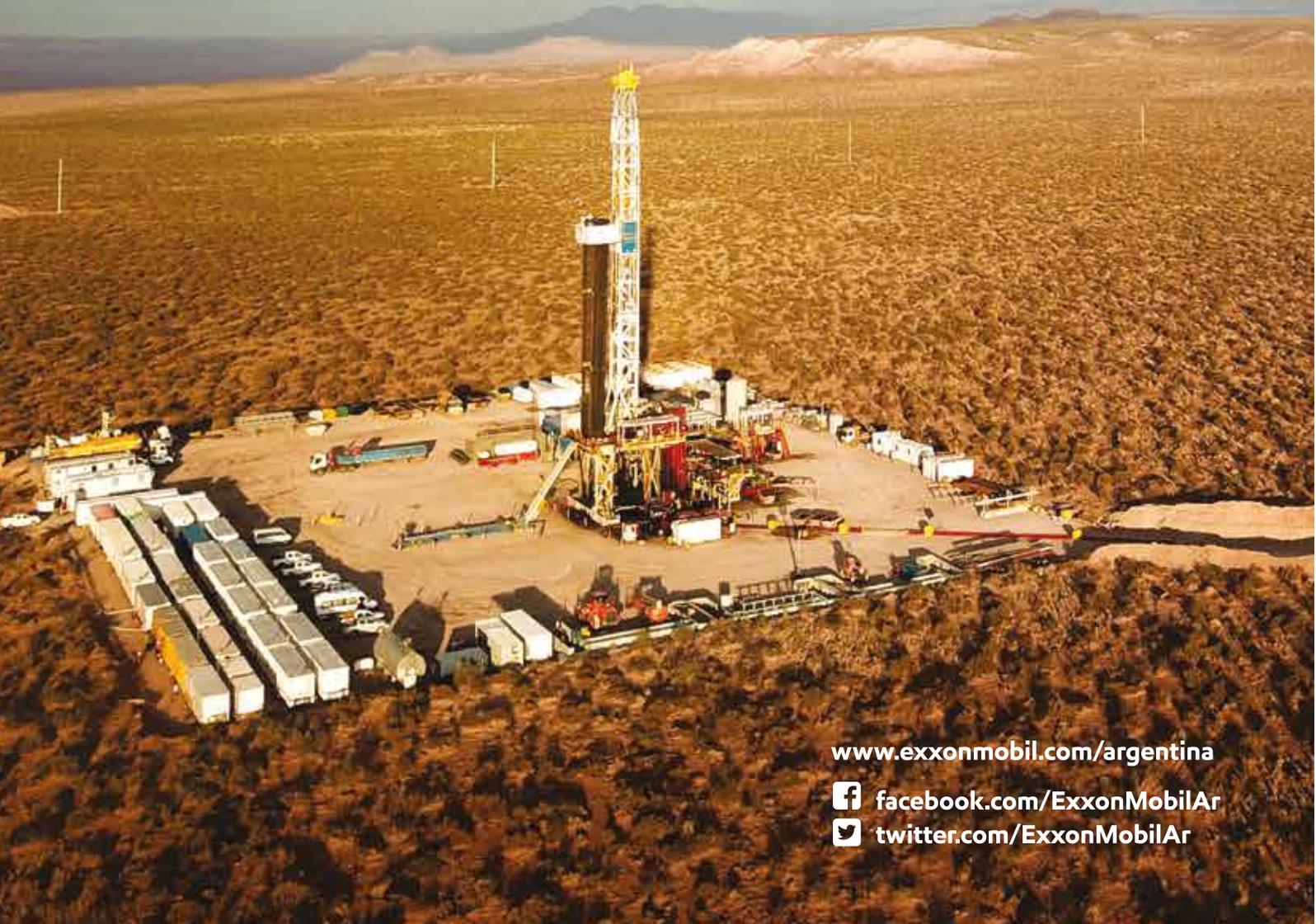
[www.ciamega.com.ar](http://www.ciamega.com.ar)

# Energía es crecimiento

Enfrentamos el futuro con la solidez de nuestra trayectoria. Utilizamos tecnología de avanzada y constante innovación para generar la energía que el país necesita.

ExxonMobil Exploration Argentina S.R.L.

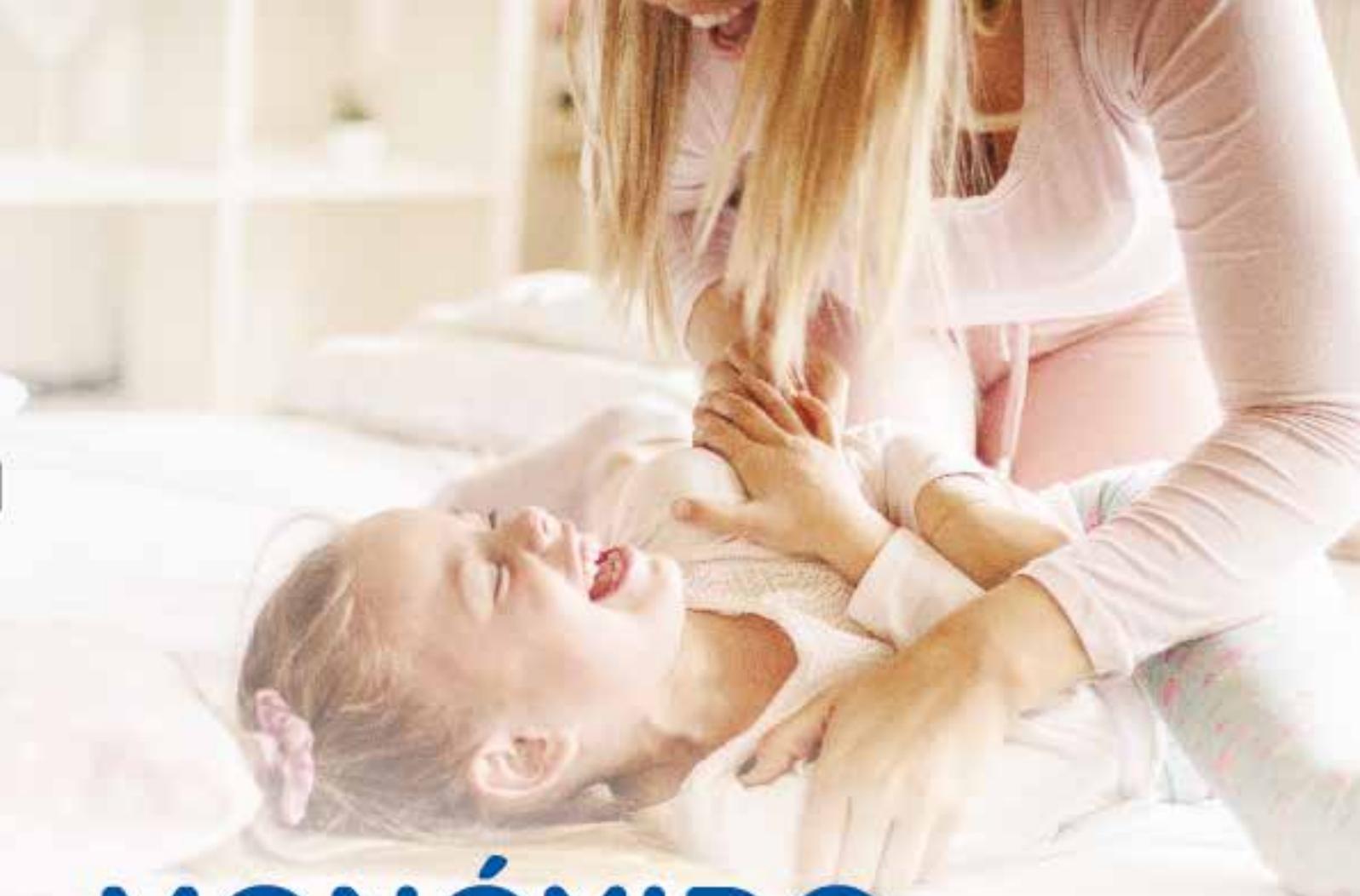
## ExxonMobil



[www.exxonmobil.com/argentina](http://www.exxonmobil.com/argentina)

 [facebook.com/ExxonMobilAr](https://facebook.com/ExxonMobilAr)

 [twitter.com/ExxonMobilAr](https://twitter.com/ExxonMobilAr)



# MONÓXIDO DE CARBONO

TODOS LOS ACCIDENTES  
SON EVITABLES.

- ▶ Chequeá que la llama de tus artefactos sea **siempre azul**.
- ▶ Verificá que las **ventilaciones** no estén tapadas ni sucias.
- ▶ Ventilá los ambientes de tu hogar **todos los días**.
- ▶ Controlá las instalaciones con un **gasista matriculado**.

---

**PROTEGÉ A TU FAMILIA.**

[metrogas.com.ar](http://metrogas.com.ar)



**MetroGAS**  
damos calor